



**Città
metropolitana
di Milano**

DECRETO DEL SINDACO METROPOLITANO

del 18/10/2018

Rep. Gen. n. 242/2018

Atti n. 232410/5.4/2018/1

Oggetto: Terza variazione al Peg 2018-2020 conseguente alle modifiche apportate alla macrostruttura con i decreti sindacali: n. 161 del 05/07/2018, n. 207 del 07/09/2018 e n. 224 del 02/10/2018.

IL SINDACO METROPOLITANO

Assistito dal Segretario Generale, dottor Antonio Sebastiano Purcaro

VISTA la proposta di decreto redatta all'interno;

PRESO ATTO dei riferimenti normativi citati;

VISTO il decreto del Sindaco metropolitano R.G. n. 172/2018 del 18/07/2018 avente ad oggetto "Approvazione del Piano esecutivo di gestione (Peg) 2018-2020";

VISTA la Legge n. 56/2014 ;

VISTO lo Statuto della Città metropolitana ed in particolare l'art. 19 comma 2;

VISTI i pareri di regolarità tecnica e di regolarità contabile espressi dai Dirigenti competenti, ai sensi dell'art. 49 del T.U. 267/2000;

DECRETA

- 1) di approvare la proposta di provvedimento redatta all'interno, dichiarandola parte integrante del presente atto;**
- 2) di incaricare i competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali;**
- 3) di approvare l'allegato, parte integrante del presente provvedimento, composto da n. 794 pagine;**
- 4) di incaricare il Segretario Generale dell'esecuzione del presente decreto.**

DIREZIONE PROPONENTE: DIREZIONE GENERALE

Oggetto: Terza variazione al Peg 2018-2020 conseguente alle modifiche apportate alla macrostruttura con i decreti sindacali: n. 161 del 05/07/2018, n. 207 del 07/09/2018 e n. 224 del 02/10/2018

RELAZIONE TECNICA:

Il Consiglio metropolitano in data 05/07/2018 ha approvato in via definitiva:

- con deliberazione n. 30 il *Documento Unico di programmazione (Dup)* per il triennio 2018-2020;
- con deliberazione n. 31 il Bilancio di previsione finanziario 2018-2020.

Il Sindaco metropolitano in data 18/07/2018 con decreto n. 172 ha approvato il *Piano esecutivo di gestione (Peg)* 2018-2020, *Piano della performance* della Città metropolitana di Milano.

Il *Peg* rappresenta lo strumento obbligatorio attraverso il quale si guida la relazione tra organo esecutivo e responsabili dei servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, alla assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione.

Il *Peg* 2018-2020 approvato:

- ha natura programmatica e contabile;
- è redatto per competenza per il triennio 2018-2020 e per cassa con riferimento al primo esercizio 2018;
- ha carattere autorizzatorio poiché definisce le linee guida espresse dall'organo esecutivo rispetto all'attività di gestione dei responsabili dei servizi e poiché le previsioni finanziarie in esso contenute costituiscono limite agli impegni di spesa assunti dai responsabili dei servizi;
- ha rilevanza organizzativa in quanto distingue le responsabilità di indirizzo, gestione e controllo ad esso connesse;
- costituisce la base del sistema di misurazione e valutazione della *performance* in vigore dal 1° gennaio 2017 che stabilisce che gli obiettivi oggetto di valutazione corrispondono a quelli del *Peg*.

Il *Peg* 2018-2020 è stato successivamente variato nella parte finanziaria e contabile con i seguenti provvedimenti:

- con decreto sindacale n. 182 del 23/07/2018 è stata approvata la *Prima variazione al Peg 2018-2020 – parte finanziaria*, conseguente alla variazione d'urgenza agli stanziamenti di competenza 2018-2020 e di cassa per la prima annualità 2018 del Bilancio di previsione 2018-2020, ai sensi e per gli effetti dell'art. 175 – commi 4 e 5 – D.Lgs. 267/2000, e conseguentemente agli stanziamenti di spesa della Sezione Operativa – parte prima - del *Dup* 2018-2020. La variazione d'urgenza è stata ratificata dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 36 del 26/07/2018;
- con decreto n. 198 del 06/08/2018, il Sindaco metropolitano ha approvato una seconda variazione conseguente alle variazioni apportate alla Sezione Operativa del *Dup* 2018-2020 e al Bilancio di previsione 2018-2020, approvate dal Consiglio metropolitano il 26/07/2018 con deliberazione n. 37/2018.

Il Consiglio metropolitano in data 03/07/2018 con deliberazione n. 24 ha approvato il *Piano di riassetto organizzativo* ai sensi e per gli effetti della L. n. 205/2017, art. 1, comma 844, finalizzato a definire un

assetto ottimale per la gestione delle funzioni fondamentali previste dalla L. 56/2014 nonché delle funzioni delegate dalla Regione con L.R. 32/2015.

Il *Piano* ha individuato le seguenti macro funzioni per la gestione delle funzioni fondamentali e delle relative funzioni di supporto della Città metropolitana di Milano:

- direzione generale;
- programmazione (strategica, territoriale, urbanistica, sviluppo economico, zone omogenee, in ambito scolastico, pari opportunità);
- supporto (risorse umane, servizi strumentali, risorse finanziarie, avvocatura, appalti);
- area vasta (tutela dell'ambiente, edilizia scolastica, mobilità, viabilità e trasporti);
- assistenza ai Comuni (stazione unica appaltante, soggetto aggregatore, ufficio unico concorsi, raccolta ed elaborazione dati e progettazione europea).

Successivamente all'approvazione del *Piano di riassetto organizzativo*, e al fine di attuarne gli indirizzi, sono state via via approvate dal Sindaco le variazioni alla struttura organizzativa (macrostruttura) al fine di definire un nuovo modello di organizzazione in grado di corrispondere alla nuova missione di governo di area vasta anche attraverso la razionalizzazione e lo snellimento delle strutture organizzative esistenti operata mediante accorpamenti di uffici e diversa allocazione delle funzioni con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali in organico:

- in data 05/07/2018 con decreto sindacale n. 161/2018, è stata approvata la modifica alla macrostruttura della Città metropolitana di Milano;
- in data 07/09/2018, con decreto sindacale n. 207, è stata approvata la prima modifica alla macrostruttura della Città metropolitana di Milano approvata il 5 Luglio.

La nuova macrostruttura organizzativa ha come decorrenza il **1° Ottobre 2018** così come gli incarichi dirigenziali conferiti con decreto del Sindaco metropolitano R.G. n. 174 del 18/07/2018.

Tali modifiche organizzative hanno riguardato l'accorpamento di alcune strutture, modificato la denominazione e i contenuti di alcuni Settori, il potenziamento delle strutture cui competono alcune tra le funzioni fondamentali della Città metropolitana e un riallineamento di alcuni dei principali ambiti di competenza delle seguenti Direzioni: Direzione Generale, Area Infrastrutture, Area Ambiente e tutela del territorio, Area Pianificazione e sviluppo economico.

Il nuovo organigramma presenta inoltre tre nuove Direzioni di Progetto poste al di fuori delle relazioni verticali gerarchiche tradizionali in un'ottica di trasversalità e forte integrazione fra le Direzioni di *line*. Tali nuove strutture organizzative sono state create per conseguire obiettivi strategici nonché per favorire lo sviluppo di competenze trasversali, di lavoro in *team* in un'ottica di orientamento ai Comuni.

Con decreto del Sindaco metropolitano n. 209 del 18/09/2018 sono stati incaricati i Direttori sulle nuove Direzioni di Progetto create con il decreto del 5 Luglio. Per queste nuove Direzioni, stante la natura di progetto trasversale alle funzioni dell'Ente, gli obiettivi di *performance* saranno definiti e rappresentati in sede di successiva variazione al *Peg/Piano della performance* 2018-20 dell'Ente conseguente alla variazione di assestamento di Bilancio di previsione 2018-2020.

A seguito degli interventi organizzativi sulla macrostruttura approvati, il Segretario e Direttore Generale con decreto n. 6502 del 17/09/2018 ha avviato il processo di revisione della microstruttura della Città metropolitana di Milano.

Nell'ambito del riassetto organizzativo dell'Ente, con delibera n. 50 del 25/09/2018 il Consiglio

metropolitano ha inoltre deliberato la soppressione del Corpo di Polizia metropolitana istituito dal Consiglio della Provincia di Milano con deliberazione n. 34155/2586/93 del 29/04/1999, e la contestuale istituzione del Servizio di Polizia metropolitano. La decisione è stata assunta in quanto la funzione di polizia amministrativa locale, ai sensi della L. 56/2014 istitutiva delle Città metropolitane, non rientra nel catalogo delle funzioni fondamentali dell'Ente, bensì si configura come funzione strumentale all'esercizio delle funzioni fondamentali in cui il servizio va quindi incardinato. A questo provvedimento ha fatto seguito il decreto sindacale n. 224 del 02/10/2018 di *Seconda modifica della macrostruttura* approvata il 5 Luglio.

I decreti sindacali di modifica della macrostruttura prevedono che le risorse umane, finanziarie, la microstruttura e gli strumenti di programmazione e controllo siano aggiornati sulla base delle indicazioni contenute negli stessi.

Occorre quindi procedere alla variazione del *Peg/Piano della performance* 2018-2020 al fine di recepire le modifiche organizzative apportate alla macro e microstruttura come da organigramma e funzionigrammi approvati, al fine di consentire alla nuova struttura organizzativa in vigore dal 1° Ottobre 2018 di attuare la gestione ordinaria.

L'operazione di allineamento è stata avviata in data 6 Agosto con circolare (prot. n. 0190178) del Segretario e Direttore Generale, e si è svolta con la necessaria collaborazione delle Direzioni e degli Uffici di ragioneria, ed è consistita nell'assegnazione ai Centri di responsabilità (*Cdr*) come ridefiniti:

- degli obiettivi (manageriali e/o attuativi dei Programmi del *Dup*) e degli indicatori di *performance* gestionale del *Peg* 2018-2020 vigente, effettuata sulla base dei contenuti dei funzionigrammi approvati che descrivono i principali ambiti di competenza delle Direzioni d'Area/Apicali e dei Settori dal 1° Ottobre. Delle variazioni e spostamenti di Obiettivi è data evidenza nei *Peg* di Area/Direzione Apicale con la notazione di barrato e grassetto.
- Dei capitoli di Entrata e Spesa del *Peg* 2018-2020, necessari per il conseguimento degli obiettivi così riassegnati in conseguenza dei mutamenti organizzativi. Si ricorda che l'intervento di modifica alla macrostruttura è stato adottato dal Sindaco ad invarianza di spesa. L'operazione di riassegnazione dei capitoli di Entrata e Spesa del *Peg* 2018-2020 è stata operata dagli Uffici di Ragioneria sulla base delle indicazioni fornite dalle Direzioni d'Area /Apicali sulla base degli spostamenti delle attività.
- Delle *Risorse Umane* assegnate alle Direzioni d'Area/Apicali, nonché delle relative *Risorse Strumentali*. Per queste ultime non è stato ancora possibile ottenere il dato di consistenza aggiornato alla presente variazione in quanto sono ancora in corso gli spostamenti degli uffici.

Si è poi provveduto all'aggiornamento delle pesature assegnate agli Obiettivi rispetto a quelle definite in occasione della prima approvazione del *Peg/Piano della performance* 2018-2020 in data 18 Luglio. Tale aggiornamento è stato effettuato:

- dal Segretario e Direttore Generale quanto agli *obiettivi manageriali*;
- dalle Direzioni d'Area/Apicali quanto agli *obiettivi di Programma* attuativi del *Dup*.

Dell'intero processo di aggiornamento/variazione del *Peg/Piano della performance* 2018-2020, comprese le variazioni alle pesature, è stato informato l'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIVP) nella seduta del 05/10/2018.

Oltre alle variazioni segnalate, il documento di Terza variazione al *Peg* 2018-2020, *qui* allegato, parte integrante e sostanziale del presente decreto, recepisce ulteriori variazioni dovute a integrazione di dati man-

canti e rettifica di errori materiali.

E' quindi necessario procedere all'approvazione del documento "*Terza variazione al Peg/Piano della performance 2018-2020*" qui allegato che recepisce le modifiche apportate alla macrostruttura dell'Ente, al fine di assicurare la continuità della gestione dell'Ente.

La rappresentazione organica del *Peg/Piano della performance 2018-2020* dei singoli Centri di responsabilità (*Cdr*) sarà tecnicamente prodotta successivamente all'approvazione di questa *Terza variazione* dai soggetti delle Aree/Direzioni Apicali preposti alle funzioni di programmazione e controllo periferiche con il supporto della Direzione generale – Servizio Supporto programmazione e controllo strategico.

Si intendono richiamate integralmente in questo provvedimento i criteri di gestione e le direttive già impartiti alle strutture organizzative in sede di prima approvazione del *Peg 2018-2020*, esplicitati in dettaglio nella relazione tecnica del decreto sindacale n. 172 del 18/07/2018.

Si dà atto che i Direttori d'Area/Apicali hanno espresso parere di fattibilità tecnica sui rispettivi Piani esecutivi di gestione, con riferimento a obiettivi e risorse assegnate.

La proposta di *Peg 2018,-2020* oggetto del presente provvedimento viene quindi presentata dal Segretario e Direttore Generale ai sensi del disposto del comma 1 dell'art. 108 nonché del comma 3-bis dell'art. 169 del D.Lgs. 267/2000. Con decreto Rep. Gen. 60/2018 del 02/03/2018, il Sindaco metropolitano ha nominato Segretario Generale della Città Metropolitana di Milano il dr. Antonio Sebastiano Purcaro con decorrenza dal 07/03/2018, cui sono state attribuite anche le funzioni di Direttore Generale con decreto Rep. Gen. 66/2018 del 07/03/2018.

A conclusione dell'esercizio 2018, si procederà, con riferimento agli obiettivi indicati nel documento *Peg 2018-2020*, alla misurazione della *performance* realizzata e alla valutazione della *performance* organizzativa ed individuale, integrando agli obiettivi del *Peg* la valutazione dei comportamenti organizzativi.

Per il presente atto sussiste obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale 'Amministrazione Trasparente' ai sensi ai sensi del D.Lgs. 33/2013 - Testo Unico sulla Trasparenza, come modificato dal dlgs 97/2016, sotto-sezione livello 1: 'Performance' - sotto-sezione livello 2 'Piano della performance';

Si attesta che il presente procedimento, con riferimento all'Area funzionale di appartenenza, non è classificato a rischio dall'art. 5 del PTPCT.

Milano, 10 Ottobre 2018

Il Segretario e Direttore Generale
F.to dr. Antonio Sebastiano Purcaro

PROPOSTA:**IL SINDACO METROPOLITANO**

Vista la relazione che precede contenente le motivazioni che giustificano l'adozione del presente provvedimento;

Visti i riferimenti normativi richiamati nella relazione tecnica del Segretario e Direttore Generale;

Visti:

- lo Statuto della Città metropolitana di Milano;
- il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi;
- la Legge 56/2014;
- il Decreto Lgs.18.08.2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";

DECRETA

- 1) di approvare, per i motivi e con le precisazioni illustrate nella relazione tecnica, il documento "*Terza variazione al Piano esecutivo di gestione (Peg) 2018-2020*", Piano della performance della Città Metropolitana di Milano, documento allegato parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, rinviando a successiva variazione l'esplicitazione dei dati di consistenza delle Risorse Strumentali, oggetto di ricalcolo per le Aree /Direzioni Apicali interessate dalle modifiche organizzative approvate, nonché la rappresentazione delle *performance* delle costituenti Direzioni di Progetto;
- 2) di autorizzare i titolari di *Centro di responsabilità (Cdr)* a gestire i capitoli di Spesa e di Entrata assegnati, nel rispetto delle direttive e criteri di gestione contenuti nella relazione tecnica del decreto sindacale n. 172 del 18/07/2018 di prima approvazione del *Peg 2018-2020*, cui si rinvia;
- 3) di demandare la rappresentazione organica del *Peg/Piano della performance 2018-2020* dei singoli *Cdr* per ogni Area/Direzione Apicale successivamente all'approvazione di questa *Terza variazione al Peg 2018-2020* ai soggetti delle stesse previsti dal Regolamento sul Sistema dei controlli interni della Città metropolitana di Milano, all'art. 4 - comma 1 - lett. b), preposti alle funzioni di programmazione e controllo periferiche con il supporto della Direzione Generale - Servizio Supporto programmazione e controllo strategico;
- 4) di demandare alla Direzione Generale tutti i successivi adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione con particolare riferimento alla tempestiva pubblicazione di questa *Terza variazione al Peg/Piano della performance 2018-2020* sul sito istituzionale 'Amministrazione Trasparente ai sensi del dlgs 33/2013 - Testo Unico sulla Trasparenza, come modificato dal dlgs 97/2016, sotto-sezione livello 1: 'Performance' - sotto-sezione livello 2: 'Piano della performance';
- 5) di dare atto che il presente procedimento, con riferimento all'Area funzionale di appartenenza, non è classificato a rischio dall'art. 5 del PTPCT, come attestato nella relazione tecnica.

PARERE FAVOREVOLE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA

(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del d.lgs. n. 267/00)

IL SEGRETARIO E DIRETTORE GENERALE

nome: dr Antonio Sebastiano Purcaro data: 10/10/2018 firma: F.to Antonio Sebastiano Purcaro

SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA SITUAZIONE **ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE E PERTANTO NON È DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE**

(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/00 e dell'art. 11, comma 2, del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni)

nome <NOME>

data <DATA>

firma <FIRMA/FIRMATO>

VISTO DEL DIRETTORE <DENOMINAZIONE DIREZIONE>

(inserito nell'atto ai sensi del Testo Unificato del regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi)

nome <NOME>

data <DATA>

firma <FIRMA/FIRMATO>

PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE

(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/00)

 Favorevole Contrario

IL DIRETTORE AREA

RISORSE FINANZIARIE E PROGRAMMAZIONE ECONOMICA

nome: dr. Domenico D'Amato data: 10/10/2018 firma: F.to Domenico D'Amato

PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE

(inserito nell'atto ai sensi del Regolamento sul sistema dei controlli interni)

FAVOREVOLE

nome: dr. Antonio Sebastiano Purcaro

data: 10/10/2018 firma: F.to Antonio Sebastiano Purcaro

Letto, approvato e sottoscritto

IL SINDACO
(Giuseppe Sala)

IL SEGRETARIO GENERALE
(Antonio Sebastiano Purcaro)

F.TO SALA

F.TO PURCARO

PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Segretario Generale dà disposizione per la pubblicazione del presente decreto mediante inserimento nell'Albo Pretorio online della Città metropolitana di Milano, ai sensi dell'art.32, co.1, L. 18/06/2009 n. 69.

Milano li 18/10/18

IL SEGRETARIO GENERALE

F.TO PURCARO

Si attesta l'avvenuta pubblicazione del presente decreto all'Albo Pretorio online della Città metropolitana di Milano come disposto dall'art.32 L. n.69/2009.

Milano li

Firma

ESECUZIONE

Il presente decreto viene trasmesso per la sua esecuzione a :

.....

Milano li

IL SEGRETARIO GENERALE