

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE,  
L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO**

**Bilancio di esercizio al 31/12/2019**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	MILANO
<b>Codice Fiscale</b>	08928300964
<b>Numero Rea</b>	MILANO2056763
<b>P.I.</b>	08928300964
<b>Capitale Sociale Euro</b>	1.099.753,77 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	AZIENDA SPECIALE
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

## Bilancio al 31/12/2019

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	57.527	109.604
5) Avviamento	1.092	1.197
7) Altre	184.556	144.184
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>243.175</b>	<b>254.985</b>
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
2) Impianti e macchinario	58.180	78.772
3) Attrezzature industriali e commerciali	607.488	554.931
4) Altri beni	218.865	242.887
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>884.533</b>	<b>876.590</b>
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	26.007	44.007
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>26.007</b>	<b>44.007</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>26.007</b>	<b>44.007</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>26.007</b>	<b>44.007</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.153.715</b>	<b>1.175.582</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I) Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	84.134	98.748
3) Lavori in corso su ordinazione	0	9.231
<b>Totale rimanenze</b>	<b>84.134</b>	<b>107.979</b>
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	11.859.227	11.452.141
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>11.859.227</b>	<b>11.452.141</b>
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	515.976	1.232.960
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>515.976</b>	<b>1.232.960</b>
5-ter) Imposte anticipate	499.272	381.941
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	459.963	1.219.090
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>459.963</b>	<b>1.219.090</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>13.334.438</b>	<b>14.286.132</b>
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	3.841.402	2.656.976
3) Danaro e valori in cassa	2.592	142
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.843.994</b>	<b>2.657.118</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>17.262.566</b>	<b>17.051.229</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>78.762</b>	<b>64.351</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>18.495.043</b>	<b>18.291.162</b>

**STATO PATRIMONIALE**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	1.099.754	1.099.754
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	157.630	154.631
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	3.257.427	3.200.446
Totale altre riserve	3.257.427	3.200.446
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	89.777	59.980
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>4.604.588</b>	<b>4.514.811</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
4) Altri	1.274.570	765.709
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>1.274.570</b>	<b>765.709</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.109.747</b>	<b>4.592.017</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.025	0
Totale debiti verso banche (4)	5.025	0
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.828.441	1.820.817
Totale acconti (6)	1.828.441	1.820.817
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.171.514	3.965.484
Esigibili oltre l'esercizio successivo	40.137	0
Totale debiti verso fornitori (7)	4.211.651	3.965.484
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	390.319	398.307
Totale debiti tributari (12)	390.319	398.307
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	620.551	593.316
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	620.551	593.316
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	693.039	862.737
Totale altri debiti (14)	693.039	862.737
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>7.749.026</b>	<b>7.640.661</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>757.112</b>	<b>777.964</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>18.495.043</b>	<b>18.291.162</b>

**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.784.398	17.042.756
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	2.887.697	2.815.350
Altri	4.832.457	4.135.713
Totale altri ricavi e proventi	7.720.154	6.951.063
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>25.504.552</b>	<b>23.993.819</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	376.514	258.706
7) Per servizi	6.363.532	6.462.137
8) Per godimento di beni di terzi	350.569	396.774
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	9.871.451	9.579.199
b) Oneri sociali	2.601.361	2.546.437
c) Trattamento di fine rapporto	752.545	751.512
e) Altri costi	3.547.511	2.955.013
Totale costi per il personale	16.772.868	15.832.161
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	115.920	94.099
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	296.663	252.999
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	211.855	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	624.438	347.098
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.614	76.431
12) Accantonamenti per rischi	455.905	0
14) Oneri diversi di gestione	175.754	180.695
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>25.134.194</b>	<b>23.554.002</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>370.358</b>	<b>439.817</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	132	3
Totale proventi diversi dai precedenti	132	3
Totale altri proventi finanziari	132	3
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	13.493	42.601
Totale interessi e altri oneri finanziari	13.493	42.601
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b> <b>(15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-13.361</b>	<b>-42.598</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>356.997</b>	<b>397.219</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	384.551	318.790
Imposte differite e anticipate	-117.331	18.449
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	267.220	337.239
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>89.777</b>	<b>59.980</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)</b>		
	<b>Esercizio Corrente</b>	<b>Esercizio Precedente</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>89.777</b>	<b>59.980</b>
Imposte sul reddito	267.220	337.239
Interessi passivi/(attivi)	13.361	42.598
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>370.358</b>	<b>439.817</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	455.905	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	412.583	347.098
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	211.855	0
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.080.343</i>	<i>347.098</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.450.701</b>	<b>786.915</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	23.845	77.607
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(618.941)	(4.133.560)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	246.167	955.414
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(14.411)	(44.647)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(20.852)	(12.692)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	948.733	6.075.049
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>564.541</i>	<i>2.917.171</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>2.015.242</b>	<b>3.704.086</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(13.361)	(42.598)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(429.314)	420.949
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(442.675)</i>	<i>378.351</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.572.567</b>	<b>4.082.437</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		

<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(304.606)	(498.850)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(104.110)	(171.363)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	18.000	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(390.716)</b>	<b>(670.213)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	5.025	(2.108.455)
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	1
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>5.025</b>	<b>(2.108.454)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>1.186.876</b>	<b>1.303.770</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2.656.976	1.353.009
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	142	339
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>2.657.118</b>	<b>1.353.348</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	3.841.402	2.656.976
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	2.592	142
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>3.843.994</b>	<b>2.657.118</b>
<b>Di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2019**

### **PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2019 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

### **Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio al 31/12/2019 è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempi futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito. In riferimento all'esercizio 2020 si evidenzia che la prospettiva della continuità aziendale è stata effettuata in deroga all'articolo 2423-bis, comma primo, n. 1), del codice civile e come previsto dal Decreto Liquidità (D.L. 8 aprile 2020, n. 23, recante «Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri

speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali»), art. 7 «Disposizioni temporanee sui principi di redazione del bilancio».

### **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

### **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

### **CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

### **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le Immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

L'ammortamento delle Immobilizzazioni immateriali è effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per l'esercizio precedente.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 vengono prudenzialmente ammortizzati per intero nell' esercizio di acquisizione a motivo della maggior difficoltà di valutare la loro valenza pluriennale proprio a causa del limitato valore unitario.

Non si evidenzia la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426, primo comma, n.3, codice civile, eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.



Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale e in particolare.

### Avviamento

Nella voce Avviamento sono ricompresi i valori già presenti nei bilanci, alla data delle fusioni, dell'ex AFOL Nord Ovest (valore totalmente ammortizzato) e dell'ex AFOL Est; quest'ultimo, in corso di ammortamento secondo il periodo di 16 anni, si riferisce all'acquisizione di Formest da parte dell'ex AFOL Est.

### Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno

Il valore di tale voce si riferisce a licenze d'uso e software.

### Altre immobilizzazioni immateriali

Tali spese sono costituite dai costi straordinari sostenuti per l'adeguamento alle norme sulla sicurezza di alcune sedi dell'Agenzia.

### Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione eventualmente maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili.

### Processo di ammortamento delle Immobilizzazioni materiali e immateriali

I coefficienti di ammortamento concretamente adottati, distinti per singola categoria, di seguito riportati, sono alla metà per gli acquisti dell'esercizio, in considerazione del minore utilizzo:

Descrizione	% amm.to
<b>AVVIAMENTO</b>	7%
<b>COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO</b>	20%
<b>LICENZE D'USO SOFTWARE</b>	33,33% - 20%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>	20%
<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	15%
<b>ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI</b>	
Attrezzature didattiche	20%
Attrezzature varie	15%
Attrezzatura ufficio	12%
Attrezzature ordinarie	15%
Attrezzature e sistemi informatici	20%
Attrezzature industriali	20%
<b>ALTRI BENI</b>	
Arredamenti didattici	15%
Autovetture	25%
Telefoni cellulari	20%
Mobili ufficio	12%
Macchine ufficio elettroniche e computer	20%
Mobili e arredi per didattica	15%

### **Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio**

I contributi in conto impianti sono stati rilevati applicando il metodo diretto e pertanto portati a riduzione delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito

### **Rimanenze**

Nell'Attivo Circolante sono state iscritte al 31/12/19 le Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e consumo che sono rappresentate da quelle di cancelleria e materiale didattico in quanto sono strettamente funzionali al processo produttivo dell'Ente.

Le rimanenze sono rilevate al costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione (costi di trasporto, etc.) ad esclusione degli oneri finanziari. I resi, gli sconti, gli abbuoni, i premi sono portati in diminuzione dei costi.

Sono in corso di valutazione nuove modalità di gestione e controllo del magazzino, più aderenti all'organizzazione degli acquisti e al software gestionale attualmente in uso in cui è già presente un modulo di gestione carico e scarico che va perfezionato, per consentire un più puntuale controllo dei consumi.

### **Crediti**

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, ma stante gli effetti irrilevanti, sono stati valorizzati secondo il loro presumibile valore di realizzo

Il totale dei crediti alla data del 31/12/2019 è evidenziato alla voce C.II. della sezione "Attivo" dello Stato Patrimoniale.

Il valore dei crediti v/clienti corrisponde al valore dato della differenza tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti.

Al fine di tenere conto di eventuali perdite, il fondo svalutazione crediti al 31/12/2019 è pari a euro 1.485.366.

Gli altri crediti sono valutati al valore nominale.

### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie invece le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse a una perdita fiscale sono rilevate solo in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura, ma sono di competenza dell'esercizio successivo. Essi rappresentano la quota parte dei costi rinviata ad uno o più esercizi successivi. I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura ma sono di competenza di esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviata ad uno o più esercizi successivi.

Per i risconti sia attivi che passivi è stata operata la valutazione tenendo conto dell'elemento temporale, rettificando i valori per il rispetto della competenza e non dell'eventuale recuperabilità o presumibile realizzo perché certi.

## **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. I fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo debito della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

## **Debiti**

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono stati valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, che stante gli effetti irrilevanti, sono stati valorizzati al valore nominale.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

## **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 243.175 (€ 254.985 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	67.312	465.048	17.187	514.031	1.063.578
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	67.312	355.444	15.990	369.847	808.593
Valore di bilancio	0	109.604	1.197	144.184	254.985
Variazioni nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	0	61.715	105	54.100	115.920
Altre variazioni	0	9.638	0	94.472	104.110
Totale variazioni	0	-52.077	-105	40.372	-11.810
Valore di fine esercizio					
Costo	67.312	474.687	17.187	608.502	1.167.688
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	67.312	417.160	16.095	423.946	924.513
Valore di bilancio	0	57.527	1.092	184.556	243.175

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

##### Composizione delle "immobilizzazioni immateriali"

Descrizione	Valore cespiti al 31/12/18	Acquisti anno 2019	F.do amm.to anno 2019	Valore cespiti al 31/12/19
<i>Avviamento</i>	<b>17.188</b>	0	16.096	<b>1.092</b>
<i>Diritti di brevetto e opere dell'ingegno</i>				
Licenze d'uso Software	<b>465.048</b>	9.638	417.160	<b>57.527</b>
<i>Altre immobilizzazioni Immateriali</i>				
Migliorie beni di terzi	<b>514.031</b>	94.471	423.947	<b>184.556</b>

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 884.533 (€ 876.590 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	276.222	1.750.194	1.532.102	3.558.518
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	197.450	1.195.263	1.289.215	2.681.928
Valore di bilancio	78.772	554.931	242.887	876.590
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	20.593	188.523	87.547	296.663
Altre variazioni	1	241.080	63.525	304.606
Totale variazioni	-20.592	52.557	-24.022	7.943
Valore di fine esercizio				
Costo	276.222	1.991.205	1.595.627	3.863.054
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	218.042	1.383.717	1.376.762	2.978.521
Valore di bilancio	58.180	607.488	218.865	884.533

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

### Composizione della voce "immobilizzazioni materiali"

Descrizione	Valore cespiti al 31/12/18	Acquisti anno 2019	F.do amm.to anno 2019	Valore cespiti al 31/12/19
Impianti e macchinari	276.222	0	218.043	58.180
Attrezzature industriali e commerciali	1.750.194	241.011	1.383.717	607.488
Altri beni materiali	1.532.102	63.525	1.376.762	218.865

## Immobilizzazioni finanziarie

### Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 26.007 (€ 44.007 nel precedente esercizio).e comprendono depositi cauzionali per attivazione utenze e cauzioni per partecipazioni a gare.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Fondo svalutazione iniziale	Valore netto iniziale	Accantonamenti al fondo svalutazione	Utilizzi del fondo svalutazione
Depositi cauzionali in denaro esigibili entro esercizio successivo	44.007		44.007		
Totale	44.007	0	44.007	0	0

	(Svalutazioni)/Ripristini di valore	Riclassificato da/(a) altre voci	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Fondo svalutazione finale	Valore netto finale
Depositi cauzionali in denaro esigibili entro esercizio successivo	0	0	-18.000	26.007		26.007
Totale	0	0	-18.000	26.007	0	26.007

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	44.007	-18.000	26.007	26.007	0	0
Totale crediti immobilizzati	44.007	-18.000	26.007	26.007	0	0

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 84.134 (€ 107.979 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	98.748	-14.614	84.134
Lavori in corso su ordinazione	9.231	-9.231	0
Totale rimanenze	107.979	-23.845	84.134

## Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 13.334.438 (€ 14.286.132 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	13.344.594	0	13.344.594	1.485.367	11.859.227
Crediti tributari	515.976	0	515.976		515.976
Imposte anticipate			499.272		499.272
Verso altri	459.963	0	459.963	0	459.963
<b>Totale</b>	<b>14.320.533</b>	<b>0</b>	<b>14.819.805</b>	<b>1.485.367</b>	<b>13.334.438</b>

## Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	11.452.141	407.086	11.859.227	11.859.227	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.232.960	-716.984	515.976	515.976	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	381.941	117.331	499.272	499.272		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.219.090	-759.127	459.963	459.963	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>14.286.132</b>	<b>-951.694</b>	<b>13.334.438</b>	<b>12.835.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Di seguito il dettaglio delle singole voci:

## Crediti v/clienti

Crediti v/Clienti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
Crediti v/Clienti	2.210.553	3.705.924	-1.495.371
Crediti v/soci	7.745.429	7.296.181	449.248
Fatture da Emettere	3.388.612	1.851.661	1.536.951
F.do Svalutazione Crediti v/Clienti	-1.485.366	-1.401.624	-83.742
<b>TOTALE</b>	<b>11.859.227</b>	<b>11.452.141</b>	<b>407.086</b>

Nei Crediti v/clienti risultano iscritti al 31/12/19 crediti verso Regione Lombardia per Euro 1.640.977.

I crediti dell'Agenzia vs i propri Soci risultano pari a Euro 7.745.429 come di seguito dettagliato:

<b>Crediti v/Soci</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>
BARANZATE - corso sicurezza	<b>€ 304</b>
BASIGLIO - quota di contribuzione 2019	<b>€ 6.008</b>
BELLINZAGO LOMBARDO di cui:	<b>€ 8.705</b>
<i>Quota di contribuzione 2017</i>	€ 2.909
<i>Quota di contribuzione 2018</i>	€ 2.894
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 2.902
BRESSO di cui:	<b>€ 28.623</b>
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 19.733
SISL	€ 8.890
BUCCINASCO - corso sicurezza	<b>€ 150</b>
CARPIANO - quota di contribuzione 2017	<b>€ 2.762</b>
CARUGATE - per attività progettuale	<b>€ 567</b>
CASARILE - quota di contribuzione 2019	<b>€ 3.056</b>
CASSINA DE' PECCHI - quota di contribuzione 2019	<b>€ 10.433</b>
CERRO AL LAMBRO - quota di contribuzione 2019	<b>€ 3.845</b>
CINISELLO BALSAMO - Rimborso spese legali per causa Briant	<b>€ 5.396</b>
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO di cui:	<b>€ 6.434.032</b>
<i>Convenzione servizi al lavoro 2017</i>	€ 1.963.962
<i>Convenzione servizi al lavoro 2019</i>	€ 4.123.139
<i>Quota di contribuzione 2019 - saldo</i>	€ 29.466
<i>Per attività progettuale</i>	€ 317.465
CORMANO di cui:	<b>€ 103.155</b>
<i>Quota di contribuzione 2017</i>	€ 15.053
<i>Quota di contribuzione 2018</i>	€ 15.021
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 15.134
SISL	€ 31.947
<i>Sportello Lavoro Cormano</i>	€ 26.000
GARBAGNATE MILANESE di cui:	<b>€ 30.025</b>
<i>2009 - 2011 contributi straordinari</i>	€ 25.927
<i>Prestazione di servizio per concorso</i>	€ 4.098
INZAGO - quota di contribuzione 2019	<b>€ 8.207</b>
MILANO di cui:	<b>€ 718.326</b>
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 697.640
<i>Per attività progettuale</i>	€ 20.686
OPERA - quota di contribuzione 2019	<b>€ 10.439</b>
PADERNO DUGNANO di cui:	<b>€ 4.445</b>



<i>Sportello lavoro 2019</i>	€ 2.150
<i>Prestazione di servizio - incarico esperti in selezione del personale</i>	€ 2.295
<b>PANTIGLIATE - quota di contribuzione 2018</b>	<b>€ 4.544</b>
<b>PAULLO di cui:</b>	<b>€ 17.522</b>
<i>Quota di contribuzione 2017</i>	€ 7.679
<i>Quota di contribuzione 2015</i>	€ 7.403
<i>Sportello lavoro 2014</i>	€ 2.440
<b>PIEVE EMANUELE di cui:</b>	<b>€ 52.023</b>
<i>Saldo quota di contribuzione 2012</i>	€ 321
<i>Quota di contribuzione 2018</i>	€ 11.962
<i>CSIOL</i>	€ 22.200
<i>Sportello famiglia</i>	€ 4.000
<i>Borse lavoro</i>	€ 600
<i>Per attività progettuale</i>	€ 12.941
<b>PIOLTELLO - per attività progettuale</b>	<b>€ 32.755</b>
<i>Per attività progettuale 2016/2017</i>	€ 4.924
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 27.832
<b>RHO di cui:</b>	<b>€ 37.951</b>
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 37.951
<b>ROZZANO di cui:</b>	<b>€ 80.809</b>
<i>Quota di contribuzione 2017</i>	€ 28.419
<i>Per attività progettuale</i>	€ 51.890
<i>Per prestazione di servizi</i>	€ 500
<b>SAN DONATO MILANESE - quota di contribuzione 2019</b>	<b>€ 24.571</b>
<b>SAN GIULINAO MILANESE - attivazione tirocinio</b>	<b>€ 300</b>
<b>SAN ZENONE AL LAMBRO - attività progettuale</b>	<b>€ 15.000</b>
<b>SESTO SAN GIOVANNI - per attività progettuale</b>	<b>€ 47.658</b>
<b>SETTIMO MILANESE - quota di contribuzione 2019</b>	<b>€ 15.071</b>
<b>SOLARO - quota di contribuzione 2017</b>	<b>€ 10.667</b>
<b>TRUCAZZANO - quota di contribuzione 2018</b>	<b>€ 8.857</b>
<i>Quota di contribuzione 2018</i>	€ 4.435
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 4.422
<b>VANZAGO di cui:</b>	<b>€ 14.072</b>
<i>Quota di contribuzione 2018</i>	€ 7.034
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 7.038
<b>ZIBIDO SAN GIACOMO - quota di contribuzione 2018</b>	<b>€ 5.155</b>
<b>TOTALE</b>	<b>7.745.429</b>

L'ammontare della voce *Crediti per fatture da emettere* pari a Euro 3.388.612 ricomprende il valore di ricavi maturati per attività di competenza dell'esercizio, ma non ancora fatturati. Si specifica inoltre che tale importo ricomprende crediti iscritti v/soci per complessivi Euro 2.091.512 e precisamente:

<b>Soci</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Fatture da emettere 2019</b>
Basiglio	Sportello Lavoro	2.125
Cerro al Lambro	Sportello Lavoro	875
Cesano Boscone	Progetto AV3-2016-LOM_32 (Sia/Rei)	10.602
Cesano Boscone	Sportello Lavoro	5.000
Cesano Boscone	Csiol	40.000
Cesano Boscone	Sportello Lavoro	977
Cinisello Balsamo	Progetto Autonomia abitativa delle donne vittima di violenza	2.168
Città Metropolitana	Progetti Emergo	733.025
Città Metropolitana	Apprendistato a dote	32.400
Città Metropolitana	Contributi Formazione anno 2017	933.334
Corsico	Assistenza Educativa Scolastica	3.500
Garbagnate Milanese	Laboratori Sociali	37.732
Locate di Triulzi	Sportello Lavoro	2.310
Mediglia	Sportello Lavoro	700
Mediglia	Corso formazione dipendenti comunali	3.900
Melzo	Progetto Cohesion Chain Lom_55 (Sia)	3.478
Melzo	Sil	76.760
Milano	Progetto AV3-2016-LOM_58 (Sia/Rei)	10.869
Opera	Sportello Lavoro	4.000
Paullo	Sportello Lavoro	1.120
Peschiera Borromeo	Progetto AV3-2016-LOM_67 (Sia/Rei)	3.357
Peschiera Borromeo	Csiol	50.500
Pessano con Bornago	Sportello Lavoro	7.285
Pieve	Progetto AV3-2016-LOM_12 (Sia/Rei)	6.233
Pieve Emanuele	Aes 17/18	2.700
Pieve Emanuele	Progetto Youth Network - Bando Regione Lombardia Piani territoriali Politiche Giovanile	10.600
Rho	Laboratori Sociali	21.320
Rozzano	Progetto AV3-2016-LOM_72 (Sia/Rei)	485
Rozzano	Sportello Famiglia	14.100
Rozzano	Progetto unità valutativa	9.396
Rozzano	Acconto Texere 3	14.358
Rozzano	Texere 1 e 2 annualità	11.591
San Giuliano Milanese	Sportello Lavoro	3.750
Sesto S.Giovanni	Spese Made in Mage	28.836
Zibido S.Giacomo	Sportello Lavoro	2.125
<b>TOTALE</b>		<b>2.091.512</b>

Il F.do svalutazione crediti che ammonta a euro 1.485.366, in particolare accoglie l'importo di euro 264.948, già appostato nel bilancio dell'esercizio 2016 dell'ex AFOL SUD, a copertura del rischio di una futura insussistenza dei ricavi derivante dall'attuazione del programma dell'Unione Europea denominato "FlxO

YEI" per la realizzazione di un'azione dedicata al reinserimento in percorsi formativi di giovani a rischio di dispersione scolastica.

La voce è inoltre composta per Euro 933.334 dall'accantonamento per l'eventuale rischio sul credito relativo al contributo a sostegno dell'attività formativa per l'anno scolastico 2016-2017 vantato nei confronti di Città metropolitana di Milano.

Tale accantonamento è giustificato dal fatto che il suddetto importo potrebbe divenire anche totalmente inesigibile al termine della trattativa in corso di definizione col debitore.

### Crediti tributari

Di seguito il dettaglio della voce:

Crediti tributari	Valore al 31/12/2019
Erario c/iva	161.053
Erario c/IRAP a credito	88.060
Erario c/IRES a credito	189.313
Erario c/crediti IRPEF da compensare	5.481
Credito istanza rimborso IRES D.L. 201/11_Nord Ovest	66.970
Credito v/INAIL	5.099
<b>TOTALE CREDITI TRIBUTARI</b>	<b>515.976</b>

### Crediti per imposte anticipate

Crediti per imposte anticipate	Valore al 31/12/2019
Credito imposta IRES anticipata	478.709
Credito imposta IRAP anticipata	20.563
<b>TOTALE</b>	<b>499.272</b>

Per la descrizione delle poste contabili si rimanda al paragrafo "imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate".

### Crediti verso altri

Crediti verso altri	Valore al 31/12/2019
Fornitori conto anticipi vari	47.493
Crediti v/ dipendenti	17.367
Crediti v/ex amministratori	35.345
Crediti per anticipazioni su doti	281.948
Crediti verso ex DG	30.260
Crediti verso Banca Intesa - Interessi	130
Crediti per adeguamento sedi	33.745
Anticipi c/ contributi allievi	13.675
<b>TOTALE</b>	<b>459.963</b>

Tra i crediti v/dipendenti si rileva che risulta iscritto quello nei confronti di alcune unità di personale a titolo di recupero delle indennità risarcitorie riconosciute dal giudice del lavoro nel primo grado di giudizio e che il personale si è impegnato a restituire in seguito alla rinuncia da parte dell'Azienda di costituirsi in appello.

Tra i crediti v/ex amministratori sono iscritti i compensi percepiti dagli ex consiglieri di AFOL Milano e AFOL Nord Milano che si sono impegnati a restituirli in virtù dell'applicazione del DL. 78/10.

Alla voce crediti per anticipazioni su doti sono iscritti i crediti verso Regione Lombardia per rimborsi relativi ad indennità di frequenza già riconosciute dall'Agenzia agli utenti.

La voce Crediti per adeguamento sedi accoglie le somme sostenute da AFOL Metropolitana per le manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà comunale, alle quali andranno scomputati i canoni di locazione o rimborsi spese.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.843.994 (€ 2.657.118 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.656.976	1.184.426	3.841.402
Denaro e altri valori in cassa	142	2.450	2.592
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.657.118</b>	<b>1.186.876</b>	<b>3.843.994</b>

Di seguito il dettaglio:

<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>
Conto corrente postale	99.952
Carte prepagate	78
Banca Intesa San Paolo	3.741.372
<b>TOTALE</b>	<b>3.841.402</b>

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 78.762 (€ 64.351 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	64.351	14.411	78.762
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>64.351</b>	<b>14.411</b>	<b>78.762</b>

**Composizione dei risconti attivi:**

Descrizione	Valore al 31/12/2019
Garanzie fideiussorie	24.069
Spese condominiali e affitti	39.644
Ferie godute e non maturate al 31/12/19	15.049
<b>TOTALE</b>	<b>78.762</b>

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.604.588 (€ 4.514.811 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	1.099.754	0	0	0
Riserva legale	154.631	0	0	0
Altre riserve				
Varie altre riserve	3.200.446	0	0	0
Totale altre riserve	3.200.446	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	59.980	0	-59.980	0
Totale Patrimonio netto	4.514.811	0	-59.980	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		1.099.754
Riserva legale	0	2.999		157.630
Altre riserve				
Varie altre riserve	0	56.981		3.257.427
Totale altre riserve	0	56.981		3.257.427
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	89.777	89.777
Totale Patrimonio netto	0	59.980	89.777	4.604.588

#### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	1.099.754	Conferimento		0	0	0
Riserva legale	157.630	Utili	B	0	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	3.257.427	Utili	D	0	0	0
Totale altre riserve	3.257.427		D	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.514.811</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Legenda: B: per copertura perdite D: per altri vincoli statutari						

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 1.274.570 (€ 765.709 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	765.709	765.709
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	508.861	508.861
Totale variazioni	0	0	0	508.861	508.861
Valore di fine esercizio	0	0	0	1.274.570	1.274.570

Di seguito il dettaglio:

Fondi per rischi ed oneri	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Fondo adeguamento contrattuale per arretrati	33.320	33.320	0
Fondo per spese sedi	264.052	211.096	52.956
F.do per rischi cause legali	977.199	521.293	455.906
<b>Totale</b>	<b>1.274.570</b>	<b>765.709</b>	<b>508.861</b>

Il Fondo adeguamento contrattuale per arretrati accoglie la stima dei maggiori costi a titolo di lavoro dipendente attesi in conseguenza del futuro rinnovo del CCNL non ancora erogato.

Il Fondo per spese sedi accoglie la stima dei costi per le utenze relative ad alcuni immobili concessi in comodato all'Agenda per i quali non esiste ancora, alla data di redazione del presente bilancio, una formale

richiesta di pagamento da parte della proprietà.

Alla voce F.do rischi cause legali si aggiunge, oltre allo stanziamento effettuato in precedenza a copertura del rischio legato al procedimento tra AFOL Metropolitana e l'ex Collegio dei revisori dei conti, un accantonamento pari alla somma delle indennità risarcitorie fissate dal giudice nel caso di soccombenza per le cause attualmente in essere.

A decorrere dal 2017 AFOL Metropolitana ha deciso di avvalersi per i centri di formazione professionale che erogano servizio di diritto e dovere all'istruzione e alla formazione di personale docente in missione. A fronte dell'introduzione del c.d. "decreto dignità" l'agenzia ha dovuto nel giugno del 2019 sottoscrivere un accordo con le parti sociali e con la società di somministrazione al fine di poter fruire di personale in missione assunto a tempo indeterminato dall'agenzia di somministrazione. L'accordo sottoscritto interessava circa 130 persone. Circa il 75% di questi ha aderito all'accordo, mentre 30 unità hanno adito le vie legali promuovendo causa nei confronti dell'agenzia. Le vicende giudiziarie, principiate a luglio del 2019, sono ancora per la quasi totalità in essere anche a causa dei posticipi connessi all'emergenza sanitaria intervenuta a decorrere dai primi mesi del 2020. L'evoluzione dei processi in atto ha attualmente rivelato una significativa incertezza sull'esito finale dei contenziosi in essere, portando l'agenzia a destinare al fondo rischi, su indicazione del legale dell'agenzia, a scopo prudenziale e cautelativo l'ammontare economico totale che potrebbe dover sostenere l'agenzia qualora soccombesse.

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 4.109.747 (€ 4.592.017 nel precedente esercizio).

Le variazioni sono determinate dall'accantonamento dell'esercizio e da quanto liquidato ai dipendenti.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	4.592.017
Variazioni nell'esercizio	
Acc.to dell'esercizio	738.712
Altre variazioni	-256.442
Totale variazioni	-482.270
Valore di fine esercizio	4.109.747

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 7.749.026 (€ 7.640.661 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	0	5.025	5.025
Acconti	1.820.817	7.624	1.828.441



Debiti verso fornitori	3.965.484	246.167	4.211.651
Debiti tributari	398.307	-7.988	390.319
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	593.316	27.235	620.551
Altri debiti	862.737	-169.698	693.039
<b>Totale</b>	<b>7.640.661</b>	<b>108.365</b>	<b>7.749.026</b>

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	0	5.025	5.025	5.025	0	0
Acconti	1.820.817	7.624	1.828.441	1.828.441	0	0
Debiti verso fornitori	3.965.484	246.167	4.211.651	4.171.514	40.137	0
Debiti tributari	398.307	-7.988	390.319	390.319	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	593.316	27.235	620.551	620.551	0	0
Altri debiti	862.737	-169.698	693.039	693.039	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>7.640.661</b>	<b>108.365</b>	<b>7.749.026</b>	<b>7.708.889</b>	<b>40.137</b>	<b>0</b>

### Acconti da clienti

Alla voce Acconti risultano iscritti i corrispettivi fatturati a titolo di acconto e inerenti ai progetti non ultimati alla data del 31/12/2019.

Descrizione	Valore al 31/12/2019
DDIF 2019-2020	1.101.267
Progetto Lombardia Plus Linea Cultura	121.843
Progetto N.E.T. work UEPE	308.715
Progetto A.R.T. WORK UEPE	106.468
Progetto MASP	84.301
Progetto Fast Track Action Boost	104.073
Altri acconti	1.774
<b>TOTALE</b>	<b>1.828.441</b>

## Debiti v/fornitori

Debiti v/fornitori	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Debiti v/fornitori	2.508.168	2.327.588	180.580
Debiti v/soci	858.124	683.587	174.537
Fornitori per fatture da ricevere	845.359	954.309	-108.950
<b>TOTALE</b>	<b>4.211.651</b>	<b>3.965.484</b>	<b>246.167</b>

All'interno della voce sono ricompresi i debiti verso i soci come di seguito dettagliato:

Debiti v/soci	Valore al 31/12/2019
ARESE - rimborso utenze spazi AFOL CAFE'	€ 6.538
CINISELLO BALSAMO - spese CPI 2016/17/18/19	€ 49.299
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO di cui	€ 735.148
<i>Rimborso spese di service 2013-2015</i>	€ 437.726
<i>Rimborso personale distaccato formazione 2018</i>	€ 135.040
<i>Rimborso personale distaccato formazione 2019</i>	€ 143.721
<i>Indennità personale CM</i>	€ 18.661
MELEGNANO di cui	€ 35.750
<i>Spazio milk al 31/07/18</i>	€ 8.750
<i>Rimb. Cfp terza e ultima rata</i>	€ 7.000
<i>Rimborso spese di service 2019</i>	€ 20.000
MELZO di cui	€ 22.413
<i>Affitto locali 2017/2018</i>	€ 3.000
<i>Rimborso per manutenzioni straordinarie locali di Via San Martino</i>	€ 19.413
PIEVE - tari 2018/2019	€ 8.976
<b>TOTALE</b>	<b>858.124</b>

## Fornitori per fatture da ricevere

La voce ricomprende oltre le fatture dei fornitori di competenza dell'esercizio, anche il debito verso Soci/parti correlate per complessivi euro 53.948.

Debiti v/soci per fatture da ricevere	Valore al 31/12/2019
COMUNE DI SESTO - rimborso utenze	53.948

## Debiti tributari

Debiti tributari	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Debito Imposta sostitutiva tfr	427	5.742	-5.315
Irpef dipendenti/collaboratori	266.437	228.575	37.862
Irpef professionisti	22.314	20.768	1.546
Addizionali regionali dipendenti	2.267	665	1.602

Addizionali comunali dipendenti	1.069	312	757
Addizionali regionali CoCoPro	69	61	8
Addizionali comunali CoCoPro	15	5	10
IVA split payment	97.722	123.536	-25.814
Iva Vendite in sospensione		14.040	-14.040
Altri		4.603	-4.603
<b>TOTALE</b>	<b>390.319</b>	<b>398.307</b>	<b>10.655</b>

### Debiti v/istituti di previdenza

Debiti verso Istituti di previdenza	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Debiti v/inail	15.754	0	15.754
Debiti Inps gestione separata L. 335/95	1.857	1.809	48
Debiti verso indap/CPDEL	465.054	453.250	11.804
Debiti verso inps dipendenti	63.602	55.423	8.179
Debito Inpgi	2.409	1.923	486
Debiti v/inps ex indap per reintegri dipendenti	71.875	80.910	-9.035
<b>TOTALE</b>	<b>620.551</b>	<b>593.315</b>	<b>27.236</b>

### Altri Debiti

Altri debiti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Debiti vs. amministratori	540	0	540
Debiti Vs. collaboratori	66.862	350	66.512
Debiti verso dipendenti c/ferie	21.868	5.546	16.322
Dipendenti c/ contrattazione integrativa da liquidare	541.588	584.866	-43.278
Debiti v/ partners progetti	32.312	223.266	-190.954
Debiti verso ex revisori	17.774	17.774	0
Debiti per cessione del quinto dello stipendio	724	0	724
Debiti per cauzioni	11.370	30.935	-19.565
<b>Totale</b>	<b>693.039</b>	<b>862.737</b>	<b>-169.698</b>

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 757.112 (€ 777.964 nel precedente esercizio). E corrispondono alle quote di iscrizione a.f. 2019/2020 non di competenza dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	777.964	-20.852	757.112
Totale ratei e risconti passivi	777.964	-20.852	757.112

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e del fatturato non relativo alle vendite di prodotti e merci, ammontano a Euro 17.784.398 come di seguito dettagliato:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valore al 31/12/2019
Contributi per bandi pubblici	13.876.639
Corrispettivi allievi	1.406.345
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	2.501.414
<b>Totale</b>	<b>17.784.398</b>

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 7.720.154 (€ 6.951.063 nel precedente esercizio).

Di seguito la composizione:

Altri ricavi e proventi	Valore al 31/12/2019
Quote di contribuzione soci	2.887.697
Finanziamento del personale dei CPI e Politiche Attive e oneri di funzionamento dei CPI 2019	4.123.139
Addendum al contratto di servizio	221.826
Altri	487.492
<b>Totale</b>	<b>7.720.154</b>

Per lo svolgimento delle attività delegate, l'Azienda è destinataria di specifici trasferimenti in quanto la Conferenza Stato-Regioni definisce, con appositi accordi convenzionali a carico della finanza pubblica statale e regionale, lo stanziamento delle risorse necessarie a far fronte alle spese del personale dedicato e degli oneri connessi al funzionamento dei Centri per l'impiego ed alle politiche del lavoro, risorse che vengono trasferite da Regione Lombardia a Città metropolitana di Milano annualmente e che per l'esercizio 2019 ammontano a complessivi Euro 4.123.139 di cui euro 841.252 per oneri di funzionamento e spese generali.

Di seguito il dettaglio della voce "Altri":

Altri	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ricavi diversi	136.945	6.174	130.771
Pro-rata IVA detraibile	50.160	29.979	20.181

Contributi allievi (volontari e rimb. Libretto)	2.075	2.170	-95
Ricavi per rimborsi personale distaccato	122.988	107.470	15.518
Sopravvenienze attive	175.323	11.412	163.911
<b>Totale</b>	<b>487.492</b>	<b>157.205</b>	<b>330.287</b>

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione per l'anno 2019 ammontano a Euro 25.134.194 (€ 23.554.002 nel precedente esercizio).

Di seguito il dettaglio:

<b>Costi della produzione</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	376.514
Per servizi	6.363.532
Per godimento di beni di terzi	350.569
Per il personale dipendente dell'Agenzia	16.772.868
Totale Ammortamenti e svalutazioni	624.438
Variazione delle rim. di materiale didattico e di consumo	14.614
Accantonamento per rischi	455.905
Oneri diversi di gestione	175.754
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>25.134.194</b>

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 6.363.532 (€ 6.462.137 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	<b>Valore esercizio precedente</b>	<b>Variazione</b>	<b>Valore esercizio corrente</b>
Altri	6.462.137	-98.605	6.363.532
Totale	6.462.137	-98.605	6.363.532

La composizione delle singole voci è così costituita:

<b>Per servizi</b>	
Compensi per progetti finanziati	41.724
Carburanti e lubrif. autovetture	3.604
Compensi per esami	21.966
Compensi collaboratori a progetto	121.150
Rimborso personale in distacco funzionale	143.721
Contributi Inps collaboratori	20.988
Riaddebito spese per attività di service	242.258

Indennità amministratori	540
Manutenzione attrezzature	34.984
Compensi incarichi di docenza e tutoring	1.640.427
Compensi incarichi professionali di struttura: ODV, Ufficio stampa e Comunicazione, Responsabile Sicurezza	275.539
Compensi incarichi consulenze legali	190.171
Compensi incarichi consulenze fiscali	116.968
Collaborazioni per docenza e tutoring (occasionali)	93.337
Incarichi professionali per progetti finanziati	93.504
Compensi collegio dei revisori	43.220
Servizi bancari e postali	1.444
Spese per fidejussioni	22.100
Servizi di spedizione	8.267
Servizi telefoniche e cellulari	174.414
Consumo acqua potabile	8.695
Servizi di cablaggio	
Convegni	7.371
Formazione personale	16.656
Servizio medico per il personale	17.318
Pubblicitarie, promozionali e pubblicazioni	45.684
Riscaldamento	103.283
Smaltimento rifiuti	7.973
Sistema qualità	2.928
Spese viaggio - vitto - alloggio	27.133
Servizio di vigilanza	74.594
Assistenza programmi software	61.746
Servizi di terzi (partner di progetto)	750.755
Assicurazioni	54.646
Servizi di pulizia	542.072
Servizi di logistica	11.753
Tirocini e stage	742.387
Energia elettrica	33.973
Servizi per appalto SISL	34.709
Servizi diversi	4.164
Manutenzione ordinaria	9.847
Servizio ticket	399.904
INAIL allievi	99.027
Sopravvenienze passive costi per servizi	16.586
<b>Totale</b>	<b>6.363.532</b>

Le voci di costo relative ai "Compensi collaboratori a progetto" e ai "Compensi Incarichi di Docenza e Tutoring" per prestatori occasionali e a Partita Iva attivate per docenza e tutoring, fanno riferimento alle

figure professionali a cui fa ricorso l'Agazia per l'attivazione dei corsi che vengono erogati presso i Centri di formazione professionale facenti capo all'Agazia per la riqualificazione professionale, la ricollocazione nel mercato del lavoro, l'apprendistato, la qualifica professionale "Diritto Dovere Formazione Professionale" e per i servizi di collocamento disabili.

Si tratta quindi di costi strettamente legati alla realizzazione del core business dell'Agazia.

### Spese per il personale

Il dettaglio della voce "Costi per il personale" al 31/12/2019 ammonta a Euro 16.772.868.

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 350.569 (€ 396.774 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri	396.774	-46.205	350.569
Totale	396.774	-46.205	350.569

La voce comprende i canoni di noleggio di attrezzatura (€ 81.842), i canoni licenze software (€ 35.027), i canoni di locazione di immobili (€ 86.285), spese condominiali e manutenzione ordinaria (€ 147.415).

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 175.754 (€ 180.695 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri oneri di gestione	180.695	-4.941	175.754
Totale	180.695	-4.941	175.754

Di seguito il dettaglio della voce:

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore al 31/12/2019
Abbonamenti riviste pubblicazioni	1.032
Sopravvenienze passive/insussistenze	68.163
Spese varie	15.895
Tasse circolazione autovetture	917
Valori bollati	12.457
Sanzioni amministrative	312
Quote associative	15.880
Tassa sui rifiuti	52.287
Imposte comunali	1.452

Diritti camerali	6.210
Costi indeducibili	1.149
<b>TOTALE</b>	<b>175.754</b>

La voce sopravvenienze passive ricomprende principalmente importi non riconosciuti su progetti finanziati e rendicontati in esercizi precedenti, o mancati ricavi.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Interessi e altri oneri finanziari

La voce "Interessi e Altri Oneri Finanziari" al 31/12/2019 ammonta Euro 13.361 ed è principalmente composta dagli interessi passivi bancari maturati per l'utilizzo e la disponibilità del fido in c/corrente.

Preso atto dell'allungamento dei tempi di incasso dei crediti, il possibile ricorso agli affidamenti è necessario al fine di consentire lo svolgimento regolare dell'attività dell'Agenzia.

## IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	236.470	0	0	117.364	
IRAP	148.081	0	0	-33	
Totale	384.551	0	0	117.331	0

### Composizione e movimenti intervenuti nelle attività per imposte anticipate

Le tabelle sottostanti, distintamente per l'IRES e l'IRAP, riepilogano i movimenti dell'esercizio, derivanti dagli incrementi per le differenze temporanee sorte nell'anno e dai decrementi per le differenze temporanee riversate delle voci "Fondo per imposte differite" e "Crediti per imposte anticipate".

Il prospetto riepilogativo è il seguente:

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	0	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	0	0



B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	-361.345	-20.596
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-38.898	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-109.417	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	204	33
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	30.747	
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	-478.709	-20.563

Detta voce risulta così composta:

- € 361.345 e € 20.596 sono i saldi iniziali derivanti dagli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti e così composti:
  - € 379.761 e € 20.629 sono i saldi iniziali derivanti dagli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti;
  - € 15.365 è la parte corrispondente all'utilizzo del f.do svalutazione crediti per complessivi € 64.020;
  - € 204 e € 33 è la parte corrispondente all'utilizzo delle imposte differite relative all'avviamento rilevato dall'ex AFOL Est in occasione dell'acquisizione di Formest.
  - € 2.847 è la parte corrispondente all'utilizzo della deduzione di costi fiscalmente rinviati da esercizi precedenti, per spese di manutenzione eccedenti la soglia di deducibilità integrale nell'esercizio di competenza.
  
- € 38.898 è la parte corrispondente all'accantonamento effettuato a seguito dello stanziamento del corrispondente fondo svalutazione crediti eccedente il 5% pari a € 162.075;
- € 109.417 è la parte corrispondente all'accantonamento rischi effettuato a seguito dello stanziamento del corrispondente fondo rischi per cause legali;
- € 204 e € 33 è la parte corrispondente all'utilizzo delle imposte differite relative all'avviamento rilevato dall'ex AFOL Est in occasione dell'acquisizione di Formest;
- € 30.747 è la parte corrispondente all'utilizzo del f.do svalutazione crediti per complessivi € 128.112;

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione

Considerata l'emergenza sanitaria ed i pesanti effetti sulla situazione economica ed occupazionale, che sta determinando anche per l'Agenzia una riduzione considerevole dei ricavi previsti per il 2020, gli amministratori stanno procedendo a ridefinire le possibili azioni di intervento, anche attraverso una adeguata riorganizzazione della struttura e dei servizi, predisponendo un piano che verrà sottoposto all'attenzione dei soci e che avrà l'effetto di mitigare l'impatto economico negativo

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

Il personale al 31/12/2019 in servizio presso l'Agenzia risulta costituito da n. 403 dipendenti.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

### Compenso Amministratori

In forza dell'art. 6 comma 2 del DL 78/10 è fatto divieto di erogare qualsiasi compenso ai componenti del Consiglio di amministrazione, salvo il riconoscimento di gettoni di presenza, purché non superiori a 30 Euro per ogni riunione alla quale gli amministratori abbiano partecipato.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio risultano impegni per la sottoscrizione di polizze fideiussorie ed eventuali rinnovi per un totale pari a Euro 4.273.701.

La composizione di tali garanzie è la seguente:

N. polizza	data inizio	data fine	Ente beneficiario	Valore Garantito	Assicuratore
1560205	03/12/2019	03/08/2020	Regione Lombardia	1.862.756	Elba Assicurazioni S.pa
2046.00.27.2799777171	03/12/2019	03/08/2020	Regione Lombardia	1.824.720	SACE BT SPA
2046.00.27.2799775457	05/11/2019	05/11/2020	Regione Lombardia	126.363	SACE BT SPA
1553846	20/11/2019	20/11/2022	Regione Lombardia	142.542	Elba Assicurazioni S.pa
1265510	04/06/2018	15/02/2020	Città Metropolitana di Milano	270.000	Elba Assicurazioni S.pa
2046.00.27.2799713051	12/04/2017	12/04/2020	Comune di Rodano	1.089	SACE BT SPA
2046.00.27.2799774468	01/07/2019	30/06/2022	Comune di Melzo	30.166	SACE BT SPA
6391789	18/01/2019	18/01/2020	Città di Segrate	14.959	AVIVA ITALIA SPA
01.000041574	12/12/2019	13/06/2020	Città di Pioltello	1.106	S2C Spa
			<b>TOTALE</b>	<b>4.273.701</b>	

### **INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, n. 16-bis del Codice Civile**

Con Assemblea Consortile del 16 Luglio 2019, è stato fissato per il Collegio dei Revisori un compenso annuo pari a Euro 35.000, così suddivisi: al Presidente spetta un compenso annuo lordo di Euro 15.000 e agli altri 2 componenti Euro 10.000 lordi annui per ciascuno. Si riconoscono inoltre il rimborso spese e di viaggio sostenute nell'espletamento della propria attività e per la partecipazione alle sedute degli organi sociali.

Si precisa che gli importi fissati solo al netto degli oneri e dell'IVA che per l'Agenzia è indetraibile.

### **INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, punti 17, 18, 19, 19-bis, 20 e 21 del Codice Civile**

Non sono stati costituiti patrimoni separati o destinati a uno specifico affare e non vi sono pertanto dati da indicare ai sensi dell'articolo 2447-septies del Codice Civile, né sono stati effettuati finanziamenti destinati a uno specifico affare di cui all'articolo 2447-decies del codice civile.

### **OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA Art. 2427, nr. 22**

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, si specifica che la Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

### **OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE Art. 2427, nr. 22-bis**

L'ente non ha parti correlate.

### **ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE Art. 2427, n. 22-ter**

L'Ente non ha stipulato accordi i cui effetti non siano desumibili da valori risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, nel dubbio interpretativo, qui di seguito sono riepilogate tutte le somme (*contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici*) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

<b>Codice Fiscale/P.IVA</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Somma incassata</b>	<b>Data di incasso</b>	<b>Causale</b>
92028890926	ASPAL - AGENZIA SARDA PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	17.600,00	09/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08342040964	ATO - UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO	23.606,24	07/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08342040964	ATO - UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO	52.847,15	03/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
97529770154	AZIENDA SOCIALE SUD EST MILANO - A.S.S.E.MI.	3.166,47	12/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
97529770154	AZIENDA SOCIALE SUD EST MILANO - A.S.S.E.MI.	2.700,00	27/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
97529770154	AZIENDA SOCIALE SUD EST MILANO - A.S.S.E.MI.	40.000,00	23/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	58.777,92	19/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.922,56	19/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	26.622,72	20/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.800,00	20/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.978.508,00	21/02/2019	CONTRATTO DI SERVIZIO
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	837,12	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.743,68	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.979,20	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	8.078,40	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	33.237,06	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	798,72	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.975,68	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	7.129,92	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.019,78	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	13.522,37	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.600,00	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	12.106,79	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	8.838,72	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	17.260,23	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.702,40	25/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	10.454,40	25/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	25/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	25/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.752,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.752,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	10.929,60	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	15.718,27	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.377,28	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.504,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	19.008,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.752,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.200,00	04/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.600,00	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	18.312,20	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	10.587,92	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.118,72	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.503,36	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.193,00	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.731,49	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.454,08	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	708,44	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.400,00	11/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.169,41	12/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	18/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.200,00	18/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.165,12	19/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.800,00	19/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.530,88	21/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.782,38	21/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.000,00	22/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.376,00	22/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	25/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	48.000,00	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.297,60	02/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.840,96	03/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	08/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	900,00	18/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	400,00	03/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.840,64	12/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.425,54	12/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	33.205,44	12/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.182,72	08/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	11.919,36	08/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	19.488,00	08/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.029,76	08/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.390,40	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	17.472,00	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	25.536,00	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.185,86	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.183,62	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.408,00	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.713,47	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	19.412,43	15/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.381,12	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.219,84	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	27.552,00	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.908,42	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.983,71	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.378,56	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.780,40	17/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.487,22	17/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	13.440,00	17/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.016,00	17/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.360,00	17/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	55.905,60	24/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.269,70	29/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	7.146,05	29/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	7.340,54	29/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.321,60	29/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.484,80	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	11.097,60	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	54.912,00	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.774,40	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.732,80	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	10.259,14	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.557,56	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.918,02	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	5.376,00	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	139.392,96	31/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	39.667,20	05/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.225.741,44	09/08/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	32.256,00	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	28.433,57	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.655,04	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.360,00	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	7.595,52	06/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.945,28	06/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	1.190,40	08/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	769,92	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	15.130,56	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	11.344,32	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	22.583,50	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	16.530,05	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.688,00	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	6.000,00	12/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	22.579,20	13/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	13.708,80	13/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	2.711,04	14/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	23.023,11	14/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.125,12	15/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.066,24	18/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.157,44	18/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	8.832,00	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.108,80	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	37,44	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	8.408,64	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	361,92	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	10.296,96	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.561,60	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	20.612,16	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	7.097,28	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	19.688,64	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	3.670,08	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	27.340,80	02/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	113.986,67	03/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	12.608,88	09/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
97361680156	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	4.509,12	09/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
03366130155	COMUNE DI ARESE	14.036,37	24/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80101990150	COMUNE DI ASSAGO	6.582,69	09/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
04669050967	COMUNE DI BARANZATE	500,00	20/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
04669050967	COMUNE DI BARANZATE	8.627,76	09/08/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80109890154	COMUNE DI BASIGLIO	5.944,50	28/01/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80109890154	COMUNE DI BASIGLIO	3.092,62	13/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80121330155	COMUNE DI BINASCO	4.300,00	03/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00935810150	COMUNE DI BRESCO	50,00	01/08/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00935810150	COMUNE DI BRESCO	27.300,00	21/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00935810150	COMUNE DI BRESCO	19.694,25	11/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03482920158	COMUNE DI BUCCINASCO	20.325,75	29/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03482920158	COMUNE DI BUCCINASCO	50,00	05/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
03063770154	COMUNE DI BUSSERO	6.076,80	10/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84501650158	COMUNE DI CARPIANO	3.145,50	12/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
02182060158	COMUNE DI CARUGATE	1.428,00	03/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

02182060158	COMUNE DI CARUGATE	11.667,75	04/07/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80100370156	COMUNE DI CASARILE	3.062,25	26/06/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03674570159	COMUNE DI CASSANO D'ADDA	14.309,25	26/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03674570159	COMUNE DI CASSANO D'ADDA	1.868,00	02/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83500570151	COMUNE DI CASSINA DE' PECCHI	10.401,00	08/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
01217430154	COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO	24.914,88	12/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
06433830152	COMUNE DI CERRO AL LAMBRO	676,23	13/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80098810155	COMUNE DI CESANO BOSCONI	4.000,00	11/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80098810155	COMUNE DI CESANO BOSCONI	17.977,50	26/06/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80098810155	COMUNE DI CESANO BOSCONI	45.000,00	18/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80098810155	COMUNE DI CESANO BOSCONI	47.320,53	18/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80098810155	COMUNE DI CESANO BOSCONI	25.933,95	28/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80098810155	COMUNE DI CESANO BOSCONI	22.993,12	06/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80100990151	COMUNE DI CESATE	4.800,00	22/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80100990151	COMUNE DI CESATE	38,16	23/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80100990151	COMUNE DI CESATE	10.368,00	12/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80100990151	COMUNE DI CESATE	1.920,00	22/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	54.250,00	02/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	52.500,00	05/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	6.850,75	22/01/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	54.520,56	15/01/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	4.400,00	20/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	4.400,00	02/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01971350150	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	56.689,50	12/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03353020153	COMUNE DI COLOGNO MONZESE	3.939,00	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
03353020153	COMUNE DI COLOGNO MONZESE	84.000,00	26/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
03353020153	COMUNE DI COLOGNO MONZESE	34.358,40	25/06/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03353020153	COMUNE DI COLOGNO MONZESE	34.331,04	02/08/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03353020153	COMUNE DI COLOGNO MONZESE	32.200,00	08/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84503720157	COMUNE DI COLTURANO	1.578,75	14/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84503720157	COMUNE DI COLTURANO	1.562,25	11/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
01086310156	COMUNE DI CORMANO	17.151,00	08/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01086310156	COMUNE DI CORMANO	17.869,50	31/01/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02981700152	COMUNE DI CORNAREDO	14.868,72	15/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00880000153	COMUNE DI CORSICO	1.560,00	18/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00880000153	COMUNE DI CORSICO	1.560,00	05/08/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00880000153	COMUNE DI CORSICO	10.920,00	07/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00880000153	COMUNE DI CORSICO	7.980,00	07/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI



AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

00880000153	COMUNE DI CORSICO	25.164,72	25/11/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00986310969	COMUNE DI CUSANO MILANINO	14.120,25	21/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84503760153	COMUNE DI DRESANO	500,00	24/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84503760153	COMUNE DI DRESANO	2.190,96	22/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00792720153	COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE	12.480,00	22/01/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00792720153	COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE	19.717,92	10/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83500690157	COMUNE DI GREZZAGO	2.264,25	08/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83500690157	COMUNE DI GREZZAGO	2.258,25	03/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00424960136	COMUNE DI INVERIGO	3.700,05	20/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503270155	COMUNE DI INZAGO	8.211,75	06/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80094250158	COMUNE DI LACCHIARELLA	6.757,50	22/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00856780150	COMUNE DI LAINATE	18.686,88	23/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83503450153	COMUNE DI LISCATE	3.067,50	17/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
04039420155	COMUNE DI LOCATE TRIULZI	5.400,00	25/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
04039420155	COMUNE DI LOCATE TRIULZI	6.096,00	10/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
04039420155	COMUNE DI LOCATE TRIULZI	7.742,25	16/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83510480151	COMUNE DI MASATE	2.636,25	14/01/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83510480151	COMUNE DI MASATE	2.677,50	18/09/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83510480151	COMUNE DI MASATE	2.607,75	18/09/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84503580155	COMUNE DI MEDIGLIA	3.600,00	25/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84503580155	COMUNE DI MEDIGLIA	819,67	15/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84503580155	COMUNE DI MEDIGLIA	9.176,25	28/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84507510158	COMUNE DI MELEGNANO	25.000,00	22/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84507510158	COMUNE DI MELEGNANO	2.286,88	28/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84507510158	COMUNE DI MELEGNANO	13.669,50	18/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00795710151	COMUNE DI MELZO	430,00	14/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	40.287,15	14/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	50.655,80	05/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	5.217,50	26/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	5.217,50	20/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	13.211,28	03/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00795710151	COMUNE DI MELZO	6.956,67	20/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	36.518,54	23/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00795710151	COMUNE DI MELZO	5.217,50	20/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	4.687,46	01/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	1.866,66	04/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	12.735,30	02/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	5.773,90	16/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	21.099,22	28/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	28.663,53	17/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	104.073,18	16/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	17.967,81	25/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	84.301,14	05/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	15.232,70	04/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01199250158	COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	14.925,00	11/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80104310158	COMUNE DI OPERA	3.071,25	13/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	327,87	14/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	33.340,32	18/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	10.750,00	21/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	8.600,00	21/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	10.750,00	25/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	2.150,00	25/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	655,74	27/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	22.520,40	04/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02866100155	COMUNE DI PADERNO DUGNANO	58.800,00	04/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
09057070154	COMUNE DI PANTIGLIATE	1.639,34	13/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
09057070154	COMUNE DI PANTIGLIATE	4.523,25	13/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
04790090155	COMUNE DI PAULLO	8.516,25	27/09/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
04790090155	COMUNE DI PAULLO	2.000,00	28/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
86502820151	COMUNE DI PERO	8.220,96	20/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	3.750,00	20/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	622,63	20/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	40.000,00	06/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	9.900,00	07/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	4.785,00	08/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	1.600,00	06/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	17.836,05	24/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	17.540,25	25/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	17.628,00	15/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	5.121,52	08/08/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	11.250,00	28/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	5.457,80	06/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80101570150	COMUNE DI PESCHIERA BORRAMEO	3.142,80	06/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
03064000155	COMUNE DI PESSANO CON BORNAGO	9.836,06	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
03064000155	COMUNE DI PESSANO CON BORNAGO	6.789,75	06/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03064000155	COMUNE DI PESSANO CON BORNAGO	6.789,75	16/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

80104290152	COMUNE DI PIEVE EMANUELE	30.369,60	09/08/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80104290152	COMUNE DI PIEVE EMANUELE	4.652,56	20/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80104290152	COMUNE DI PIEVE EMANUELE	14.083,30	09/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80104290152	COMUNE DI PIEVE EMANUELE	2.130,00	26/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80104290152	COMUNE DI PIEVE EMANUELE	18.600,16	27/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80104290152	COMUNE DI PIEVE EMANUELE	11.983,50	13/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	12.385,20	16/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	7.152,62	19/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	11.733,29	24/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	5.322,67	24/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	14.171,60	24/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	23.768,58	27/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83501410159	COMUNE DI PIOLTELLO	27.723,75	20/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
04202630150	COMUNE DI POGLIANO MILANESE	6.038,64	16/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83503590156	COMUNE DI POZZO D'ADDA	4.665,75	05/08/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83504230158	COMUNE DI POZZUOLO MARTESANA UFF. RAGIONARIA	6.329,25	22/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83504230158	COMUNE DI POZZUOLO MARTESANA UFF. RAGIONARIA	6.180,48	09/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83504230158	COMUNE DI PREGNANA MILANESE	5.310,00	16/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00893240150	COMUNE DI RHO UFFICIO RAGIONERIA	36.645,84	18/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00893240150	COMUNE DI RHO UFFICIO RAGIONERIA	36.552,24	18/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
00893240150	COMUNE DI RHO UFFICIO RAGIONERIA	4.000,00	30/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503550150	COMUNE DI RODANO	2.127,75	18/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503550150	COMUNE DI RODANO	2.044,05	19/06/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503550150	COMUNE DI RODANO	1.892,85	12/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503550150	COMUNE DI RODANO	1.086,87	29/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	469,40	02/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	4.047,30	14/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	2.448,20	09/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	50.370,00	14/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	7.520,00	14/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	9.500,00	14/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	4.512,00	10/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	30.549,60	10/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	19.525,44	27/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	28.257,60	12/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	913,65	22/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	2.494,14	22/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
01743420158	COMUNE DI ROZZANO	1.440,00	29/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

01743420158	COMUNE DI ROZZANO	1.600,00	30/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00828590158	COMUNE DI SAN DONATO MILANESE	25.000,00	16/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00828590158	COMUNE DI SAN DONATO MILANESE	25.000,00	26/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00798940151	COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE	4.000,00	05/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
00798940151	COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE	810,00	10/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84504020151	COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	25.000,00	10/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84504020151	COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	15.000,00	10/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
84504020151	COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	3.093,84	24/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84504020151	COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	3.108,96	24/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83503670156	COMUNE DI SEGRATE	26.030,78	10/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503670156	COMUNE DI SEGRATE	25.102,33	22/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503670156	COMUNE DI SEGRATE	48.609,06	06/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
03519480150	COMUNE DI SENAGO	15.444,00	14/11/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	33.525,00	24/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	40.662,50	24/04/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	8.887,10	10/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	54.266,40	10/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	8.151,06	06/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	248,94	07/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	29.879,32	11/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	16.523,93	23/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	58.911,84	23/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	15.440,04	23/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	51.392,78	23/12/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
02253930156	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	22.382,57	30/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
83503490159	COMUNE DI SETTALA	5.274,72	25/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
01549700159	COMUNE DI SOLARO	10.219,68	22/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83502090158	COMUNE DI TREZZANO ROSA	3.879,00	15/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03029240151	COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO	15.242,40	11/11/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84503590154	COMUNE DI TRIBIANO	2.662,50	10/04/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
03614850158	COMUNE DI VAPRIO D'ADDA	6.865,50	15/02/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
83504710159	COMUNE DI VIGNATE	6.983,25	03/07/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
07430220157	COMUNE DI VIMODRONE	12.747,75	15/03/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84503700159	COMUNE DI VIZZOLO PREDABISSI	2.956,50	14/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
84503700159	COMUNE DI VIZZOLO PREDABISSI	3.012,00	11/10/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80102330158	COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	1.741,80	29/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80102330158	COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	5.175,00	28/05/2019	QUOTA DI CONTRIBUZIONE
80102330158	COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	35.000,00	03/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI

80102330158	COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	252,00	30/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80102330158	COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	2.520,00	30/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	50,00	04/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	300,00	14/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	300,00	24/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	50,00	13/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	50,00	30/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	50,00	15/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	300,00	19/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
08344310969	EXPLORA SCPA	300,00	19/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80124050156	ISTITUTO COMPRENSIVO CARDARELLI - MASSAUA	3.000,00	23/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
97218580153	ISTITUTO COMPRENSIVO CAVALIERI	3.948,00	25/07/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
97270390152	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE M. MONTESSORI	6.000,00	22/05/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
86507520152	ISTITUTO COMPRESIVO "FUTURA"	1.100,00	09/08/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	08/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	12/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	12/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	12/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	12/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	12/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	13/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	15/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	21/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	05/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	07/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	11/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	11/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	11/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	11/03/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI





AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL

80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	18/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	18/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	1.200,00	24/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	29/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	29/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	29/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	31/10/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	05/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	05/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	05/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	07/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	07/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	14/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	14/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	15/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	27/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	29/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	29/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	29/11/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	02/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	02/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	05/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	05/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	20/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80057930150	POLITECNICO DI MILANO	300,00	24/12/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	15.097,36	17/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	27.354,00	22/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	11.955,00	22/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	2.134,40	22/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	20.674,00	22/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	16.658,85	22/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	558.526,58	25/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	312,00	29/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	41.546,48	30/01/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	76.780,88	08/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	106.128,76	08/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	9.582,00	08/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	54.707,83	08/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI



80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	10.065,24	21/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.463,00	21/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	44.468,05	22/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	16.608,64	28/02/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	70.497,36	08/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	12.592,90	15/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	50.172,72	15/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	15.116,17	21/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	13.540,76	21/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	50.360,29	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	8.958,40	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	65.327,44	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	10.135,32	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	46.902,11	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	52.308,10	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	47.602,90	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	92.213,82	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	4.593,00	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	15.525,96	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	34.109,56	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	35.338,08	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	171,00	26/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	4.882,87	09/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.665,00	09/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	27.351,36	09/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	1.688,00	09/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	8.359,86	11/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	40.881,43	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	40.837,80	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	44.568,55	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	10.665,92	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.327,00	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	11.284,00	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	684,00	17/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	28.707,35	24/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	52.532,34	24/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	19.632,98	24/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	97.070,84	24/04/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	5.784,00	10/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	16.474,90	10/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	986,00	10/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	3.915,34	10/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	32.351,90	17/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	52.645,94	17/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	25.036,00	17/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	732,00	17/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	10.956,24	17/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	25.285,97	31/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	21.974,80	17/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	22.749,00	17/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	20.613,00	17/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	692,00	20/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	439.310,00	27/03/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	11.085,60	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	60.647,46	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.336,48	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	4.296,00	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	23.490,36	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.437,00	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	15.815,68	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	24.185,42	24/05/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	2.083,00	04/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	1.458,10	04/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	624,90	04/06/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	9.332,00	01/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	22.278,20	01/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	1.428,00	03/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	4.760,00	03/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	3.332,00	03/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	534,00	04/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	887.220,00	09/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	28.606,00	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	32.067,44	16/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	11.056,92	25/07/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	11.612,20	07/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	31,00	07/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.436,00	13/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	409.200,00	14/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	259.488,37	14/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	150.000,00	14/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	337.091,36	14/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	2.790,91	16/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	35.050,60	20/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	8.364,18	21/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	1.702,00	21/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	25.494,00	28/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	2.861,00	28/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	3.626,00	28/08/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	231.180,44	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	141.000,00	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	115.081,25	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	182.575,97	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	27.539,00	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	25.098,60	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	567,00	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	14.521,00	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	17.618,69	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.257,00	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	5.643,36	07/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	16.234,72	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	18.361,00	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	34.331,00	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	18.715,00	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	5.593,00	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	2.230,00	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	44.837,24	11/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	52.496,77	18/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.343,00	21/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	198.803,67	24/10/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	80.500,00	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	150.536,99	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	49.590,45	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	6.840,00	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	10.563,76	05/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI

80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	287.515,74	15/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	338.453,49	19/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	18.639,78	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	26.976,22	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	2.135,00	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	20.076,23	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	9.189,00	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	1.410,00	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	11.777,00	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	9.988,00	28/11/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	98.633,76	09/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	192.670,17	11/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	8.526,40	11/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	23.341,06	16/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	1.600,80	16/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	4.277,24	16/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	3.667.920,00	16/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	33.953,56	16/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
80050050154	REGIONE LOMBARDIA-	28.275,44	16/12/2019	CONTRIBUTO SU PROGETTI
91551680159	UNIONE LOMBARDA DEI COMUNI DI BASIANO E MASATE	1.215,00	18/02/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI
02133120150	UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI MILANO	334,40	17/09/2019	PRESTAZIONE DI SERVIZI

### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 89.777 come segue:

Euro 4.489 (5% di Euro 89.777) a Riserva legale;

Euro 85.288 a Fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano – programma.

### Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

Milano, 05 Giugno 2020

Il Presidente del CdA  
Dr. Maurizio Ferruccio Del Conte

## RELAZIONE DEI REVISORI AFOL METROPOLITANA MILANO AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2019

Ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010 n. 39

All' Assemblée dei Soci dell' Agenzia Metropolitana per la formazione e il lavoro (in breve Afol Metropolitana)

### **Premessa**

Il Collegio dei Revisori è stato eletto dalla Assemblée Consortile Afol Metropolitana del 16 Luglio 2019, per il triennio 2019-2022 e quindi sino alla data di approvazione del bilancio al 31.12.2021 con le modalità previste dallo Statuto e dal Regolamento.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio di Afol Metropolitana, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto ad Afol Metropolitana in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Richiamo di informativa**

Si segnala quanto riportato dagli amministratori nella nota integrativa, al paragrafo "Principi di redazione", circa le considerazioni in base alle quali il bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Si segnala inoltre quanto riportato dagli amministratori nella nota integrativa, al paragrafo "Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione" e nella relazione del CdA al paragrafo "Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio", circa le considerazioni in base alla evoluzione economica di Afol





Metropolitana nel corso dell' esercizio in corso. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### ***Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio e che tale documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

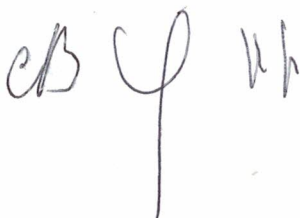
Gli amministratori sono altresì responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, con un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

### ***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno di Afol Metropolitana;



- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'assenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità di Afol Metropolitana di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che Afol Metropolitana cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10.

La responsabilità della relazione sulla gestione di Afol Metropolitana, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, è degli amministratori di Afol Metropolitana, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Al fine di esprimere un giudizio sulla conformità sulla coerenza della relazione sulla gestione con il relativo bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi, abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia 720B.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **Previsioni Statutarie**

Come specificatamente richiesto dallo statuto in vigore, abbiamo esercitato durante l'esercizio 2019 anche la vigilanza sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione di Afol Metropolitana evidenziando nuovamente che, dopo i processi di fusione avvenuti, la struttura amministrativa e contabile necessita ancora di essere adeguata.

EB Y WGA

Il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole al bilancio chiuso al 31/12/2019.

*Milano, 10 giugno 2020*

Il Collegio dei Revisori

