

FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH di MILANO ONLUS

Sede in via Sally Mayer,2 – 20146 Milano
Codice Fiscale 97475500159

Bilancio al 31/12/2017

| Situazione patrimoniale | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | | |
| 7) Altre | 7.148.534 | 7.283.472 |
| | 7.148.534 | 7.283.472 |
| <i>II. Materiali</i> | | |
| 2) Impianti e attrezzature | 209.341 | 299.675 |
| 3) Altri beni | 47.338 | 59.450 |
| | 256.679 | 359.125 |
| <i>III. Finanziarie</i> | - | - |
| Totale immobilizzazioni | 7.405.213 | 7.642.597 |
| C) Attivo circolante | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | - | - |
| <i>II. Crediti</i> | | |
| 5) Verso altri | | |
| - Crediti vari | 5.142 | 15.192 |
| | 5.142 | 15.192 |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i> | - | - |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | | |
| 1) Depositi bancari e postali | 177.732 | 42.629 |
| 3) Cassa contanti | 13.760 | 5.979 |
| | 191.492 | 48.608 |
| Totale attivo circolante | 196.634 | 63.800 |
| D) Ratei e risconti | | |
| - Risconti attivi | 802 | 1.017 |
| | 802 | 1.017 |
| Totale attivo | 7.602.650 | 7.707.414 |

A) Patrimonio netto

| | | |
|--|------------------|------------------|
| <i>I. Fondo di dotazione</i> | 2.378.000 | 2.378.000 |
| <i>II. Patrimonio vincolato</i> | | |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | | |
| 2) Fondi destinati per decisione degli organi istituzionali | | |
| 3) Contributi in conto capitale vincolati da terzi | | |
| 4) Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali | | |
| 5) Riserve vincolate (per progetti specifici) | - | - |
| <i>III. Patrimonio libero</i> | | |
| 1) Risultato gestionale esercizio in corso | (122.221) | (320.319) |
| 2) Risultato gestionale da esercizi precedenti | 4.938.740 | 5.259.059 |
| 3) Riserve statutarie | - | - |
| 4) Contributi in conto capitale liberamente utilizzabili | - | - |
| | 4.816.519 | 4.938.740 |
| Totale patrimonio netto | 7.194.519 | 7.316.740 |

C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato**D) Debiti**

| | | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 3) Debiti verso banche | | 30.000 |
| 4) Fatture da ricevere | 33.208 | 41.416 |
| 6) Debiti verso fornitori | 356.255 | 312.131 |
| 7) Debiti tributari | 7.517 | 200 |
| 8) Altri debiti | 5.587 | 4.602 |
| Totale Debiti | 402.567 | 388.349 |

E) Ratei e risconti

| | | |
|--------------------|-------|-------|
| | 5.563 | 2.325 |
| - Risconti passivi | 5.563 | 1.017 |
| | 5.563 | 1.017 |

| | | |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Totale passivo | 7.602.650 | 7.707.414 |
|-----------------------|------------------|------------------|

| Rendiconto gestionale | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
|--|-------------------|-------------------|
| A) Proventi | | |
| 1) <i>Proventi da attività tipiche</i> | | |
| 1.1) Da contributi di liberalità | 320.456 | 350.880 |
| 1.2) Contributi da Enti | 275.000 | 15.000 |
| Totale proventi da attività tipiche | 595.456 | 365.880 |
| 2) <i>Proventi da raccolta fondi</i> | | |
| Totale proventi da raccolta fondi | - | - |
| 3) <i>Proventi da attività accessorie</i> | 615 | |
| Totale proventi da attività accessorie | 615 | - |
| 4) <i>Proventi finanziari e patrimoniali</i> | | |
| 4.1) Da depositi bancari | 8 | 7 |
| Totale proventi finanziari e patrimoniali | 8 | 7 |
| 5) <i>Proventi straordinari</i> | 3.875 | 5.441 |
| Totale proventi straordinari | 3.875 | 5.441 |
| Totale Proventi | 599.954 | 371.328 |
| B) Oneri | | |
| 1) <i>Oneri attività tipiche</i> | | |
| 1.2) Servizi | 42.550 | 50.539 |
| 1.5) Ammortamenti | 352.372 | 347.829 |
| 1.6) Oneri diversi di gestione | | |
| Totale oneri da attività tipiche | 394.922 | 398.368 |
| 2) <i>Oneri Promozionali e di raccolta fondi</i> | | |
| 2.1) Oneri raccolta fondi | 75.766 | 75.752 |
| Totale oneri promozionali e di raccolta fondi | 75.766 | 75.752 |
| 3) <i>Oneri da attività accessorie</i> | | |
| Totale oneri da attività accessorie | - | - |
| 4) <i>Oneri finanziari e patrimoniali</i> | | |
| 4.1) Su depositi bancari | | |

| | | |
|---|------------------|------------------|
| 4.2) Su altri prestiti | | |
| 4.3) Da investimenti in titoli | | |
| 4.4) Altri | 1.747 | 132 |
| | 1.747 | 132 |
| Totale oneri finanziari e patrimoniali | <hr/> | |
| 5) Oneri di supporto generale | | |
| 5.2) Servizi | 241.707 | 199.700 |
| 5.3) Godimento beni di terzi | 4.502 | 6.258 |
| 5.6) Oneri diversi di gestione | 3.531 | 11.437 |
| | 249.740 | 217.395 |
| Totale oneri di supporto generale | <hr/> | |
| Totale oneri straordinari | - | - |
| | - | - |
| Totale Oneri | 722.175 | 691.647 |
| RISULTATO GESTIONALE | (122.221) | (320.319) |

Milano, 23 marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ferruccio de Bortoli

il VicePresidente

Roberto Jarach

**FONDAZIONE MEMORIALE
DELLA SHOAH di MILANO
ONLUS**

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2017

Finalità della Fondazione

La Fondazione memoriale della Shoah di Milano Onlus (nel seguito la Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito con atto notarile del Notaio Enrico Chiodi Daelli, Rep. 167562 Racc. 33304, il 17 settembre 2007.

Il fondo di dotazione iniziale, pari ad Euro 128.000 è costituito dai conferimenti a titolo gratuito dei Fondatori:

- Associazione figli della Shoah;
- Comune di Milano;
- Comunità Ebraica di Milano;
- Ferrovie dello Stato S.p.A.;
- Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea – CDEC – ONLUS;
- Provincia di Milano;
- Regione Lombardia;
- Unione Comunità Ebraiche Italiane;
- Comunità di Sant'Egilio.

Tale fondo di dotazione iniziale, già integrato nel corso dell'esercizio 2011 con un versamento di Euro 1.000.000 da parte della Regione Lombardia e di Euro 750.000 da parte del Comune di Milano, è stato ulteriormente incrementato nel corso del 2012 con un versamento di Euro 406.753 da parte del Comune di Milano; nel corso dell' esercizio 2014 il fondo di dotazione è stato integrato da un ulteriore versamento del Comune di Milano pari ad Euro 93.247, nel corso del presente esercizio non ci sono stati ulteriori versamenti, pertanto, al 31 dicembre 2017 esso ammonta ad Euro 2.378.000.

Gli scopi istituzionali della fondazione comprendono (così come previsto dall'art. 3 dello Statuto) finalità di interesse collettivo e di solidarietà sociale, incentrate su azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia e in Europa.

La fondazione persegue le proprie finalità con azioni interamente incentrate su iniziative di tutela, promozione e valorizzazione dei luoghi, oggetti e temi di interesse storico e artistico (di cui al n. 7 dell'art 10 del D. Lgs. 460/97). In particolare mira specificatamente a preservare i luoghi significativi degli eventi

persecutori antiebraici e la loro memoria, e a istituire e mantenere un memoriale presso la stazione Centrale di Milano.

La Fondazione è iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092 vol. 4° ed è stata iscritta nell'anagrafe Unica delle ONLUS nel dicembre 2010.

Contenuti e forma del bilancio al 31 dicembre 2017

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione presenta un risultato negativo di gestione con una perdita d'esercizio di Euro (122.221).

Gli schemi di bilancio si ispirano agli schemi di bilancio delle organizzazioni non profit contenuti nella Raccomandazione n. 1 emanata dalla Commissione Aziende non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti circa i documenti dei risultati di sintesi. Per la redazione del presente bilancio si è altresì fatto riferimento a quanto previsto dalle Linee Guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit recentemente emanate dall'agenzia delle Onlus.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dalla Situazione Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione (c.d. Relazione Morale).

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione inclusivo degli oneri accessori. Sono ammortizzate a partire dall'esercizio di utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione. Sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo per gli scopi istituzionali della Fondazione, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, pari al valore nominale. Essendo reputata certa la loro esigibilità.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Oneri

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività.

Tali costi sono registrati secondo il criterio di competenza economico-temporale e rappresentati secondo la loro "Area di Gestione".

Proventi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionale e dai proventi da attività finanziarie.

I primi raccolgono i contributi e le donazioni ricevute; nei proventi finanziari invece sono considerati quelli derivanti dalla gestione delle risorse della fondazione.

I proventi, analogamente ai costi, sono registrati secondo il criterio di competenza economica - temporale e rappresentati secondo la loro "Area di gestione".

Al fine di rendere più comprensibile l'attività svolta dalla Fondazione e il Bilancio della stessa, si riportano qui di seguito il dettaglio delle singole voci di Bilancio

Attività

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

| Descrizione | Valore 31/12/2016 | Incrementi 2017 | Decrementi 2017 | Riclassifiche | Amm.to 2017 | Valore 31/12/2017 |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|----------------------|
| Le immobilizzazioni in corso e acconti | - | - | - | - | - | - |
| Software | 899 | - | - | - | 443 | 456 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 7.282.573 | 114.988 | - | - | 249.483 | 7.148.078 |
| | 7.283.472 | 114.988 | - | - | 249.926 | 7.148.534 |

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" pari ad Euro 7.148.078 accoglie i costi sostenuti per la

realizzazione delle opere di finiture del complesso uffici – servizi per il pubblico. Il suddetto importo è esposto al netto della relativa quota di ammortamento dell'esercizio, pari a Euro 249.483, che è calcolata, tenuto conto della durata e della specifica natura del contratto di locazione che lo riguarda, secondo un piano pluriennale che preveda una aliquota di ammortamento annua pari al 3% del costo.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano essere così composte e movimentate nel corso dell'esercizio:

| Descrizione | Valore 31/12/2016 | Incrementi 2017 | Decrementi 2017 | Riclassifiche | Amm.to 2017 | Valore 31/12/2017 |
|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|----------------------|
| Impianti e attrezzature | 299.675 | - | - | - | 90.334 | 209.341 |
| Altri beni | 59.450 | - | - | - | 12.112 | 47.338 |
| | 359.125 | - | - | - | 102.446 | 256.679 |

Di seguito si riporta il dettaglio della voce *'impianti e attrezzature'*:

- Impianti d'allarme e antincendio Euro 128.519;
- Impianto ascensore Euro 6.803;
- Impianto di illuminazione Euro 54.304;
- Impianto audio-video Euro 19.715.

La voce *"altri beni"* pari ad Euro 47.338 è costituita dai costi sostenuti dalla Fondazione per l'acquisto di mobili e arredi. Il suddetto importo è esposto al netto del relativo fondo di ammortamento, pari a Euro 53.594.

I Crediti

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 15.192 | 5.142 | (10.050) |

I crediti al 31 dicembre 2017 ammontano ad Euro 5.142 e sono ripartiti come segue:

- Euro 5.000 crediti nei confronti del Comune di Milano per contributi a coperture delle spese di gestione;
- Euro 52 crediti per anticipi a fornitori;
- Euro 90 crediti nei confronti dell'Erario per eccesso di versamento di ritenute operate.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2017 ammontano ad Euro 191.492 e risultano essere così composte:

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|-------------------------|---------------------|-------------------|
| 48.608 | 191.492 | 142.884 |
| Descrizione | 31/12/2016 | 31/12/2017 |
| Deposito Bancario – 089 | 7.794 | 18.459 |

| | | |
|-------------------------|---------------|----------------|
| Deposito Bancario – 090 | 34.835 | 159.273 |
| Cassa contanti | 5.979 | 13.760 |
| | 48.608 | 191.492 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti Attivi

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.017 | 802 | (215) |

I risconti attivi al 31 dicembre 2017 ammontano ad Euro 802 e risultano essere così composti:

- Locazioni passive Euro 9;
- Utenze telefoniche Euro 16;
- Leasing Euro 99;
- Assicurazioni Euro 678.

Passività

Patrimonio

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.316.740 | 7.194.519 | (122.221) |

| Descrizione | Valore al | Incrementi | Decrementi | Valore al |
|----------------------|------------------|------------|----------------|------------------|
| costi | 31/12/2016 | | | 31/12/2017 |
| Fondo di dotazione | 2.378.000 | - | - | 2.378.000 |
| Patrimonio vincolato | - | - | - | - |
| Patrimonio Libero | 4.938.740 | - | 122.221 | 4.816.519 |
| | 7.316.740 | - | 122.221 | 7.194.519 |

Fondo di dotazione

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.378.000 | 2.378.000 | - |

Il fondo di dotazione risulta essere così composto e movimentato:

- Conferimenti iniziali soci fondatori Euro 128.000;
- Versamenti 2011 Regione Lombardia Euro 1.000.000;
- Versamenti 2011 Comune di Milano Euro 750.000;
- Versamenti 2012 Comune di Milano Euro 406.753;

- Versamenti 2014 Comune di Milano Euro 93.247.

Patrimonio vincolato

Non è stato disposto alcun vincolo di fondi né istituzionale e né da parte di terzi.

Patrimonio Libero

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 4.938.740 | 4.816.519 | (122.221) |

Il Patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione e risulta costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dal risultato degli esercizi precedenti.

Il Patrimonio libero della Fondazione al 31/12/2017 ammonta ad Euro 4.816.519 e risulta così costituito:

- | | |
|---|-----------------|
| ➤ risultati di gestione anni precedenti | Euro 1.175.143; |
| ➤ risultato di gestione 2011 | Euro 342.027; |
| ➤ risultato di gestione 2012 | Euro 1.778.459; |
| ➤ risultato di gestione 2013 | Euro 1.564.047; |
| ➤ risultato di gestione 2014 | Euro 673.711; |
| ➤ risultato di gestione 2015. | Euro (274.328); |
| ➤ risultato di gestione 2016 | Euro (320.319); |
| ➤ risultato di gestione 2017 | Euro (122.221). |

Debiti

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 388.349 | 402.567 | 14.218 |

I debiti risultano essere così composti:

| Descrizione | Totale |
|--|----------------|
| Debiti verso fornitori | 356.255 |
| Debiti verso fornitori per fatture da ricevere | 33.208 |
| Debiti verso erario per ritenute d'acconto | 1.390 |
| Debiti verso erario per Iva | 6.127 |
| Altri debiti | 5.587 |
| | 402.567 |

In relazione ai debiti verso fornitori pari ad Euro 356.255, è opportuno evidenziare che:

- E' in fase di definizione di una transazione con Grandi Stazioni per una riduzione del debito di circa Euro 10.000.

- Sono in essere due contestazioni nei confronti dei fornitori ABACO TEAM SPA e TIM SPA che potranno determinare una transazione in favore della Fondazione di circa Euro 40.000.

Rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale informa in che modo le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate nel periodo, nelle "aree gestionali".

Il rendiconto non accoglie oneri e proventi derivanti da attività accessorie in quanto l'attività della Fondazione è stata esclusivamente rivolta all'organizzazione generale dell'attività istituzionale.

Proventi

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 371.328 | 599.954 | 228.626 |

I proventi si riferiscono per Euro 595.456 a donazioni e contributi ricevuti nel corso dell'esercizio, per Euro 615 a proventi su attività accessorie, per Euro 8 a interessi attivi su conti correnti e per Euro 3.875 a proventi straordinari.

Oneri

| Saldo al 31/12/2016 | Saldo al 31/12/2017 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 691.647 | 722.175 | 30.528 |

Gli Oneri sostenuti nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 722.175, risultano essere i seguenti:

| Descrizione | Totale |
|---|----------------|
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 249.926 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 102.446 |
| Altri costi per servizi | 42.550 |
| Totale Oneri attività tipiche | 394.922 |
| Pubblicità per raccolta fondi | 21.840 |
| Consulenza raccolta fondi | 33.926 |
| Contributi a Comunità Ebraica | 20.000 |
| Totale Oneri Promozionali | 75.766 |
| Interessi passivi ritardato pagamento | 255 |
| Interessi passivi bancari | 1.492 |
| Totale Oneri finanziari | 1.747 |

| | |
|--|----------------------------------|
| Costi per servizi amministrativi e contabili | 7.613 |
| Utenze energia elettrica | 62.576 |
| Oneri bancari | 471 |
| Spese pulizia locali | 28.701 |
| Prestazioni di servizi | 5.470 |
| Manutenzioni | 15.392 |
| Servizi management | 33.229 |
| Utenze telefoniche | 14.694 |
| Assicurazioni | 3.759 |
| Viaggi e trasferte | 14 |
| Prestazioni di professionisti | 7.310 |
| Servizi di sicurezza | 58.119 |
| Compensi a professionisti | 1.195 |
| Nota spese trasferte | 3.164 |
| | Totale servizi |
| | 241.707 |
| <hr/> | |
| Indennità occupazione spazi | 2.829 |
| Canoni leasing | 1.673 |
| | Totale godimento beni di terzi |
| | 4.502 |
| <hr/> | |
| Imposta di registro | 9 |
| Ristoranti, bar, alberghi | 1.242 |
| Cancelleria | 604 |
| Materiale di consumo | 1.418 |
| Altri costi di gestione | 217 |
| Sanzioni | 3 |
| Abbuoni passivi | 7 |
| Spese di spedizione | 31 |
| | Totale oneri diversi di gestione |
| | 3.531 |
| <hr/> | |
| Totale Oneri di supporto generale | 249.740 |
| <hr/> | |

Milano, 23 marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ferruccio de Bortoli



il Vice Presidente

Roberto Jarach





RELAZIONE MORALE

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

Egregi Signori,

nel corso del 2017 il Memoriale ha rafforzato le proprie strategie comunicative e consolidato ulteriormente l'impegno nel perseguimento delle finalità istituzionali su entrambi i fronti del proprio programma: accoglienza di scolaresche e incremento delle attività collaterali.

Grazie al crescente numero di volontari disponibili ad effettuare visite guidate ed alla preziosa attività di formazione e aggiornamento degli stessi svolta dall'Associazione Figli della Shoah, il Memoriale ha accolto nell'anno scolastico 2016/2017 oltre 25.600 studenti (rispetto ai 17.521 studenti nell'anno scolastico 2015/2016). L'unanime apprezzamento manifestato da insegnanti ed accompagnatori degli studenti in merito alla qualità ed alla professionalità delle visite guidate ha reso il Memoriale un punto di riferimento importante per le istituzioni scolastiche, con conseguente incremento del numero di studenti che hanno visitato il Memoriale nei primi mesi del presente anno scolastico (2017/2018), ad oggi pari a n. 17.620 studenti (il 25% in più rispetto al medesimo periodo del precedente anno scolastico 2016/2017, pari a 14.109 studenti).

Per quanto riguarda le strategie da adottare per promuovere ed incrementare le visite individuali al Memoriale, la Fondazione ha avviato il programma di visite dedicate ad operatori del settore turistico, definiti "Ambassador Days", che ha coinvolto sinora i direttori e gestori di strutture alberghiere, le guide turistiche iscritte all'albo, le agenzie turistiche, un'associazione di categoria di tassisti. Lo scopo dell'iniziativa è quello di far conoscere il Memoriale anche tramite gli operatori professionali del settore turistico, creando degli "ambasciatori" di questa realtà museale presso il turismo *incoming* della città di Milano.

FONDAZIONE MEMORIALE DELLA SHOAH DI MILANO ONLUS

Codice Fiscale 97475500159 | Iscritta al Registro Prefettizio di Milano al n. 889, p. 4092, vol. 4°

Sede legale: Via Sally Mayer n. 2, 20144 Milano

Uffici: Largo Edmond J. Safra, 1, 20124 Milano

tel. 02.28.20.975 | email: presidenza@memorialeshoah.it



Inoltre, il Memoriale è stato inserito nell'elenco degli aderenti a "Museo City", un'iniziativa promossa dal Comune di Milano e dall'Associazione MuseoCity al fine di valorizzare e favorire la conoscenza del patrimonio museale della città, che vede la partecipazione di oltre 70 realtà all'interno del territorio cittadino.

E' stata realizzata dal Gruppo "Where Milano" una mappa personalizzata della città ove è segnalata la localizzazione dell'edificio del Memoriale, grazie anche al contributo di due *sponsor* che operano all'interno del Memoriale stesso. La mappa è stata distribuita da qualche mese in tutte le principali strutture alberghiere della città.

Si evidenzia che, nell'anno 2017, sono aumentate le iniziative e le attività culturali organizzate presso il Memoriale. La Fondazione sta cercando, tramite il Comitato Eventi istituito alla fine dello scorso anno, di offrire al pubblico una programmazione continuativa di mostre e attività, su base annuale, da aggiornare ogni sei mesi.

Nel 2017 sono state allestite 3 mostre, organizzate 5 presentazioni tra libri e film, realizzati 7 eventi culturali/seminari e 4 spettacoli teatrali. A dimostrazione dell'elevato livello di partecipazione riscontrato, basti pensare che per uno dei seminari organizzati presso il Memoriale è stato necessario allestire un collegamento audiovisivo con l'Auditorium, per consentire la partecipazione a tutti gli iscritti all'evento (oltre 350).

Con riferimento all'anno corrente, sono già state realizzate 2 delle 5 mostre programmate, 2 presentazioni di libri, un concerto, 2 spettacoli teatrali e 3 eventi culturali.

Si segnala altresì il successo in termini di partecipazione dell'iniziativa che ha visto il coinvolgimento del mondo del calcio professionistico italiano, con rappresentanti di numerose squadre di Serie A, grazie al quale hanno visitato il Memoriale oltre 420 ragazzi dei settori giovanili di INTER e MILAN e OLIMPIA BASKET.

La Fondazione ha proseguito la collaborazione con lo studio Barabino & Partners per il rafforzamento della propria strategia di comunicazione, dimezzando il costo della consulenza rispetto all'anno 2016 e concordando delle azioni mirate con obiettivi specifici e risultati più incisivi.

La Fondazione ha rinnovato anche nel 2017 il progetto di accoglienza ai profughi di passaggio nella città di Milano, in stretta collaborazione con le istituzioni e le organizzazioni di volontariato cittadine che coordinano queste attività, offrendo pernottamento presso la struttura del Memoriale e la fornitura di due pasti al giorno



per ciascun ospite. Il sostegno dei volontari che fanno riferimento alla Comunità di Sant'Egidio è stato fondamentale come nei due anni precedenti.

Il progetto di accoglienza non potrà probabilmente essere rinnovato nell'anno 2018 a causa della prevista ripresa dei lavori di completamento del Memoriale. Rimane viva in ogni caso la concreta testimonianza dell'intervento sociale svolto in tal senso dal Memoriale e dalle istituzioni ad esso collegate.

Per quanto riguarda gli aspetti gestionali del Memoriale, la Fondazione ha affidato i contratti di appalto dei servizi di portierato e pulizie, nonché dei servizi di gestione operativa della struttura e degli impianti, a due nuovi appaltatori, con significativo risparmio di spesa (ancorché su base di soli 6 mesi) e miglioramento dell'efficienza manutentiva.

Si rileva infatti che i consumi di energia elettrica sono già diminuiti rispetto al 2016, e si attende altresì un ulteriore risparmio energetico grazie ad un piano di efficientamento energetico attualmente in fase di studio.

Queste operazioni di contenimento e riduzione dei costi di gestione dovrebbero portare attorno ai 200/220.000,00 euro circa il costo annuale di gestione del Memoriale.

D'altro canto, l'aumento del numero delle visite delle scolaresche e l'auspicato incremento dei visitatori paganti contribuisce ad avvicinare la gestione patrimoniale della Fondazione ad un pareggio di bilancio.

Si conclude la presente relazione illustrando la situazione relativa al completamento del progetto del Memoriale e dei flussi finanziari a supporto.

Nel mese di maggio 2017 è stata firmata una Convenzione con Regione Lombardia che garantisce alla Fondazione una disponibilità sino all'importo di 1,1 milioni di euro per il completamento del progetto. Nel mese di giugno 2017, la Fondazione ha ricevuto l'accredito del primo acconto di tale importo, pari ad euro 275.000,00, che ha consentito alla Fondazione di riprendere alcune opere edilizie relative al completamento della Biblioteca del Memoriale (scala interna, parapetti e grigliati, ascensore interno).

Nel mese di dicembre 2017, il Ministero dei Beni Culturali e del Turismo ha emesso un decreto che ha tra l'altro destinato al restauro e alla valorizzazione del Binario 21 la cifra di 3 milioni di euro, un importo tale da consentire il completamento dei lavori.



La Fondazione è attualmente in attesa di istruzioni da parte del Ministero per procedere all'eventuale firma di una convenzione relativa a tempistiche e modalità dell'erogazione del finanziamento.

Si evidenzia che il tipo di procedura (pubblica o privata) con la quale verrà affidato l'appalto dei lavori inciderà sui tempi di completamento del progetto che, in caso di gara privata, potrebbero essere di 8/9 mesi.

Infine, la Fondazione desidera ringraziare per il continuo supporto e la collaborazione le istituzioni pubbliche e, oltre alle già citate Comunità di Sant'Egidio e Associazione Figli della Shoah, gli altri soci, UCEI, Comunità Ebraica di Milano e, soprattutto, la Fondazione CDEC, con la quale verranno intensificati i rapporti a seguito del completamento della nuova sede, contigua all'area del Memoriale, e della Biblioteca, in un'ottica di gestione comune.

Si segnala inoltre l'importanza della collaborazione avviata con la Fondazione Museo della Shoah di Roma, che ha concesso alla Fondazione di esporre due mostre ("La Razzia del Ghetto" e "La Razzia Nemica"), ed alla quale la Fondazione, a sua volta, concederà di esporre la mostra Aliya Bet, curata dal Museo Eretz di Tel Aviv e realizzata nel Memoriale in una rinnovata veste grafica espositiva.

La Fondazione auspica inoltre di poter presto avviare una collaborazione attiva con il MEIS di Ferrara, nel quadro di ottimizzazione delle sinergie dei maggiori operatori culturali museali dell'ebraismo italiano.

Milano, 23 marzo '18

il Presidente

Ferruccio de Bortoli

il Vice Presidente

Roberto Jarach