



**Città  
metropolitana  
di Milano**

**RELAZIONE DI INIZIO MANDATO 2021 – 2026**  
**(art. 4-bis D.Lgs. 149/2011)**

## Riferimenti normativi

*DECRETO LEGISLATIVO 6 settembre 2011, n. 149*

*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42. (GU n.219 del 20/09/2011 )*

*Art. 4-bis*

*(Relazione di inizio mandato provinciale e comunale).*

*1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le Province e i Comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal Responsabile del Servizio Finanziario o dal Segretario Generale, é sottoscritta dal Presidente della Provincia o dal Sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il Presidente della Provincia o il Sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.*

## **Premessa**

La Relazione di inizio mandato viene redatta dalla Città metropolitana ai sensi dell'articolo 4-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'Ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 6 ottobre 2021.

È predisposta dal Responsabile dei servizi finanziari con il contributo dei Direttori degli ambiti organizzativi interessati ed è sottoscritta dal Sindaco Metropolitan non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione, il Sindaco Metropolitan, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione dei dati finanziari viene riportata secondo schemi già adottati per altri adempimenti di legge in materia al fine di operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati già rilevati e desumibili dai provvedimenti formalmente adottati dagli Organi competenti.

I valori sono desunti dal certificato al Bilancio, dal certificato al Rendiconto, nonché dai questionari inviati dall'Organo di Revisione economico-finanziaria alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti (ai sensi dell'art. 1, comma 166 e segg. della Legge n. 266/2005). Ne consegue che i dati riportati nella presente Relazione, come predisposti dal Responsabile finanziario, trovano corrispondenza nei sopra citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

## DATI GENERALI

### Organi

<b>Sindaco metropolitano</b> (art. 1 comma 19 L. 56/2014)	SALA	GIUSEPPE
--	------	----------

<b>Consiglio Metropolitano</b>	<b>COGNOME</b>	<b>NOME</b>
	BETTINELLI	SARA
	CAPUTO	DANIELA
	CECCARELLI	BRUNO
	COCUCCI	VERA FIAMMETTA SILVANA
	CUCCHI	RAFFAELE
	DEL BEN	DANIELE
	DE MARCHI	DIANA ALESSANDRA
	DE VITO	ALESSANDRO
	DI STEFANO	ROBERTO
	FINIGUERRA	DOMENICA
	FUSCO	ETTORE
	IMPIOMBATO	AURORA ALMA MARIA
	MANTOAN	GIORGIO
	MAVIGLIA	ROBERTO
	NEGRI	ALFREDO SIMONE
	PALESTRA	MICHELA
	PISCINA	SAMUELE
	POZZOLI	ALBERTO
	SEGALA	MARCO
	UGUCCIONI	BEATRICE LUGIA
	VARIATO	FRANCESCO
	VASSALLO	FRANCESCO
	VENERONI	DARIO
	VILLANI	GUGLIELMO

## Conferenza metropolitana dei Sindaci

COMUNE	SINDACO	POPOLAZIONE
ABBIATEGRASSO	NAI Cesare Francesco	30.994
ALBAIRATE	CRIVELLIN Flavio	4.621
ARCONATE	CALLONI Sergio	6.524
ARESE	PALESTRA Michela	19.138
ARLUNO	AGOLLI Moreno	11.495
ASSAGO	CARANO Lara	8.124
BARANZATE	ELIA Luca Mario	10.779
BAREGGIO	COLOMBO Linda	17.035
BASIANO	DE FRANCISCIS Douglas Davide Ivan	3.639
BASIGLIO	REALE Lidia Annamaria	7.567
BELLINZAGO LOMBARDO	COMELLI Angela	3.810
BERNATE TICINO	COLOMBO Mariapia	3.071
BESATE	BELTRAMI Gian Pietro	2.022
BINASCO	BENVEGNÙ Riccardo	7.158
BOFFALORA SOPRA TICINO	DONISELLI Sabina	4.195
BOLLATE	VASSALLO Francesco	35.557
BRESSO	CAIRO Simone	25.712
BUBBIANO	GENTILE Patrizia	2.215
BUCCINASCO	PRUITI Rino Carmelo Vincenzo	26.503
BUSCATE	MERLOTTI Fabio	4.751
BUSSERO	RUSNATI Curzio Aimo	8.532
BUSTO GAROLFO	BIONDI Susanna	13.479
CALVIGNASCO	GANDINI Giuseppe	1.182
CAMBIAGO	MANGIAGALLI Maria Grazia	6.508
CANEGRATE	COLOMBO Roberto	12.438
CARPIANO	BRANCA Paolo	3.976
CARUGATE	MAGGIONI Luca	14.175
CASARILE	CANTORO Silvana	3.867
CASOREZZO	OLDANI Pierluca	5.355
CASSANO D'ADDA	COLOMBO Fabio	18.552

CASSINA DE' PECCHI	BALCONI Elisa	13.206
CASSINETTA DI LUGAGNANO	FINIGUERRA Domenico	1.884
CASTANO PRIMO	PIGNATIELLO Giuseppe	10.990
CERNUSCO SUL NAVIGLIO	ZACCHETTI Ermanno	30.697
CERRO AL LAMBRO	DI CESARE Gianluca	4.956
CERRO MAGGIORE	BERRA Giuseppina	14.735
CESANO BOSCONI	NEGRI Alfredo Simone	23.398
CESATE	VUMBACA Roberto	13.858
CINISELLO BALSAMO	GHILARDI Giacomo Giovanni	71.128
CISLIANO	DURÈ Luca	4.263
COLOGNO MONZESE	ROCCHI Angelo	45.786
COLTURANO	GUALA Giulio Enrico Maria	1.952
CORBETTA	BALLARINI Marco	17.460
CORMANO	MAGISTRO Luigi Gianantonio	19.944
CORNAREDO	SANTAGOSTINO Yuri	20.121
CORSICO	VENTURA Stefano	33.669
CUGGIONO	CUCCHETTI Giovanni	8.142
CUSAGO	TRIULZI Giovanni Luciano	3.597
CUSANO MILANINO	LESMA Valeria	18.905
DAIRAGO	ROLFI Paola	5.862
DRESANO	PENTA Vito	3.023
GAGGIANO	PERFETTI Sergio	8.933
GARBAGNATE MILANESE	BARLETTA Daniele Davide	26.262
GESSATE	MANTEGAZZA Lucia	8.664
GORGONZOLA	STUCCHI Angelo	19.402
GREZZAGO	COMMISSARIO	2.842
GUDO VISCONTI	CIRULLI Nunzio Omar	1.711
INVERUNO	BETTINELLI Sara	8.609
INZAGO	FUMAGALLI Andrea	10.540
LACCHIARELLA	VIOLI Antonella	8.390
LAINATE	TAGLIAFERRO Andrea	25.054
LEGNANO	RADICE Lorenzo	57.647
LISCATE	FUCCI Lorenzo	4.050
LOCATE DI TRIULZI	SERRANÒ Davide	9.655

<b>MAGENTA</b>	CALATI Chiara	22.877
<b>MAGNAGO</b>	PICCO Carla	9.085
<b>MARCALLO CON CASONE</b>	ROMA Marina	6.032
<b>MASATE</b>	TUMIATI Pamela	3.312
<b>MEDIGLIA</b>	FABIANO Gianni Carmine	12.080
<b>MELEGNANO</b>	BERTOLI Rodolfo	16.774
<b>MELZO</b>	FUSÈ Antonio	18.203
<b>MESERO</b>	GARAVAGLIA Davide	3.909
<b>MILANO</b>	SALA Giuseppe	1.242.123
<b>MORIMONDO</b>	MARELLI Marco Natale	1.183
<b>MOTTA VISCONTI</b>	DE GIULI Primo Paolo	7.601
<b>NERVIANO</b>	COLOMBO Daniela	17.089
<b>NOSATE</b>	CATTANEO Roberto	689
<b>NOVATE MILANESE</b>	MALDINI Daniela	19.938
<b>NOVIGLIO</b>	VERDUCI Nadia	4.237
<b>OPERA</b>	BARBIERI Barbara	13.226
<b>OSSONA</b>	VENEGONI Marino	4.134
<b>OZZERO</b>	VILLANI Guglielmo	1.467
<b>PADERNO DUGNANO</b>	CASATI Ezio Primo	46.562
<b>PANTIGLIATE</b>	ABATE Franco	5.841
<b>PARABIAGO</b>	CUCCHI Raffaele	26.617
<b>PAULLO</b>	LORENZINI Federico	11.014
<b>PERO</b>	BELOTTI Maria Rosa	10.291
<b>PESCHIERA BORROMEO</b>	MORETTI Augusto	22.254
<b>PESSANO CON BORNAGO</b>	VILLA Alberto	9.064
<b>PIEVE EMANUELE</b>	FESTA Paolo	14.868
<b>PIOLTELLO</b>	COSCIOTTI Ivonne	35.066
<b>POGLIANO MILANESE</b>	LAVANGA Carmine	8.141
<b>POZZO D'ADDA</b>	VILLA Andrea	5.667
<b>POZZUOLO MARTESANA</b>	LUSETTI Silvio Giuseppe Maria	7.983
<b>PREGNANA MILANESE</b>	BOSANI Angelo	6.867
<b>RESCALDINA</b>	IELO Gilles André	13.920
<b>RHO</b>	ORLANDI Andrea	50.052
<b>ROBECCHETTO CON INDUNO</b>	BRAGA Giorgio Clemente	4.869

<b>ROBECCO SUL NAVIGLIO</b>	BARNI Fortunata	6.842
<b>RODANO</b>	MAIETTI Roberta Margherita Rosa	4.526
<b>ROSATE</b>	TARANTOLA Carlo	5.395
<b>ROZZANO</b>	FERRETTI DE LUCA Giovanni	39.983
<b>SAN COLOMBANO AL LAMBRO</b>	CESARI Giovanni	7.336
<b>SAN DONATO MILANESE</b>	CHECCHI Andrea	30.992
<b>SAN GIORGIO SU LEGNANO</b>	CECCHIN Walter	6.730
<b>SAN GIULIANO MILANESE</b>	SEGALA Marco	35.971
<b>SAN VITTORE OLONA</b>	ROSSI Daniela Maria	8.254
<b>SAN ZENONE AL LAMBRO</b>	TRONCONI Arianna	4.186
<b>SANTO STEFANO TICINO</b>	TUNESI Dario	4.801
<b>SEDRIANO</b>	RE Marco	11.270
<b>SEGRATE</b>	MICHELI Paolo Giovanni	33.519
<b>SENAGO</b>	BERETTA Magda	20.914
<b>SESTO SAN GIOVANNI</b>	DI STEFANO Roberto	76.514
<b>SETTALA</b>	CARLO Andrea	7.328
<b>SETTIMO MILANESE</b>	SANTAGOSTINO PRETINA Sara	19.148
<b>SOLARO</b>	MORETTI Nilde	13.890
<b>TREZZANO ROSA</b>	CATALDO Diego	4.861
<b>TREZZANO SUL NAVIGLIO</b>	BOTTERO Fabio	20.018
<b>TREZZO SULL'ADDA</b>	CENTURELLI Silvana Carmen	11.883
<b>TRIBIANO</b>	GABRIELE Roberto	3.312
<b>TRUCCAZZANO</b>	DE GREGORIO Franco	5.968
<b>TURBIGO</b>	ALLEVI Fabrizio	7.389
<b>VANZAGHELLO</b>	GATTI Arconte	5.344
<b>VANZAGO</b>	SANGIOVANNI Guido	8.914
<b>VAPRIO D'ADDA</b>	FUMAGALLI Luigi	8.126
<b>VERMEZZO CON ZELO</b>	CIPULLO Andrea	5.306
<b>VERNATE</b>	MANDUCA Carmela	3.181
<b>VIGNATE</b>	GOBBI Paolo	9.053
<b>VILLA CORTESE</b>	BARLOCCO Alessandro	6.150
<b>VIMODRONE</b>	VENERONI Dario	16.426
<b>VITTUONE</b>	BONFADINI Laura	8.949
<b>VIZZOLO PREDABISSI</b>	SALVATORI Luisa	4.045



ZIBIDO SAN GIACOMO	BELLOLI Sonia Margherita	6.552
--------------------	--------------------------	-------

## **ORGANIZZAZIONE**

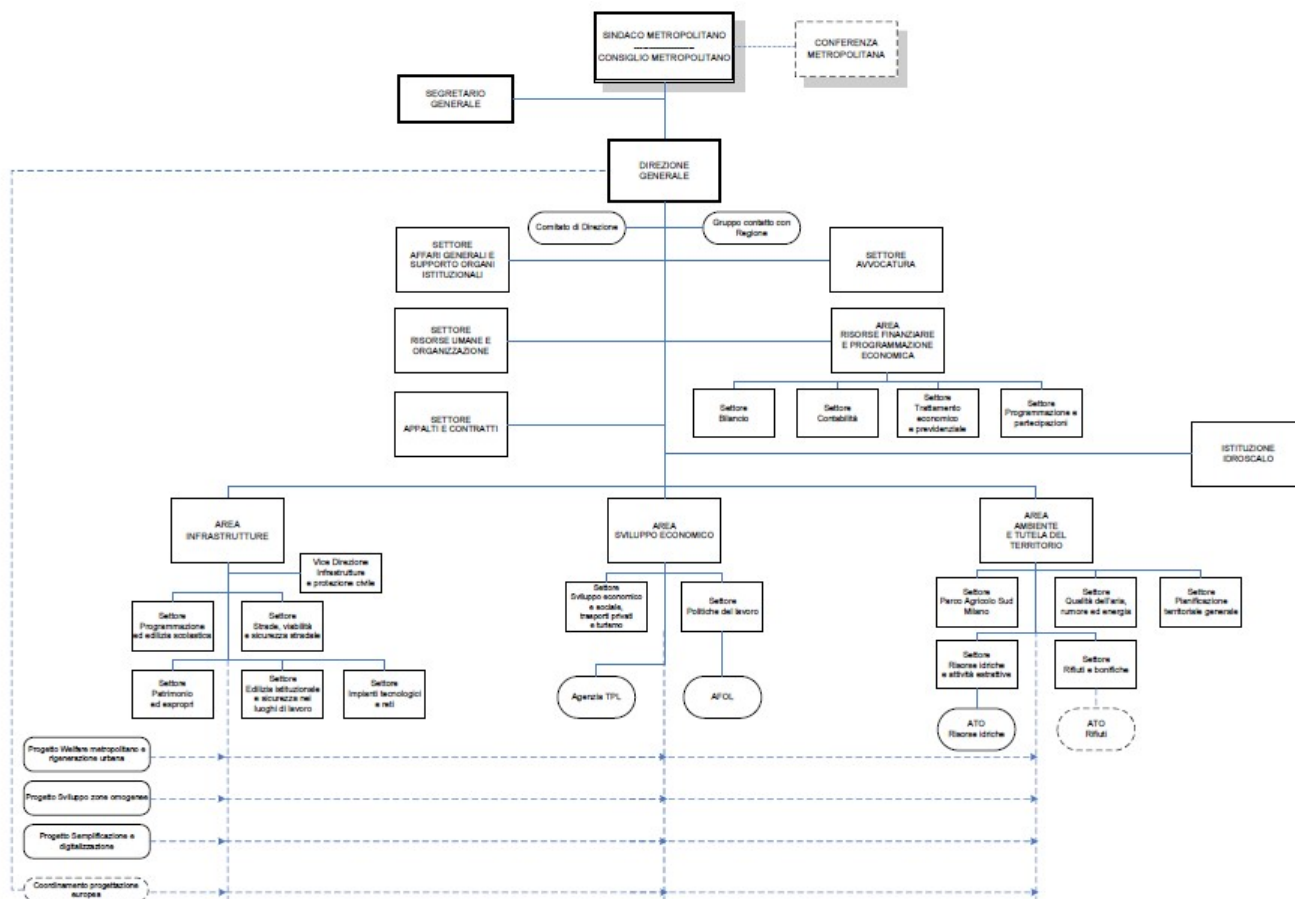
Al fine di garantire un funzionamento dell'Ente orientato all'efficienza, all'efficacia e alla produttività è importante attuare i seguenti principi: snellezza e semplificazione, tempestività, flessibilità, responsabilità, integrazione, coordinamento di rete, orientamento all'utente, partecipazione attiva della cittadinanza nonché innovatività e costante adeguamento dei servizi.

La Città metropolitana, partendo da questi presupposti, ha come obiettivo finale quello di garantire il miglior risultato possibile per i propri cittadini.

## Articolazione della struttura organizzativa

La struttura organizzativa della Città Metropolitana è attualmente articolata come da Organigramma approvato con Decreto del Sindaco metropolitano Rep. Gen. n. 207/2020 del 2 dicembre 2020, e così rappresentata :

Situazione al 01 novembre 2021 (Città Metropolitana di Milano)



## Dotazione Organica

La dotazione organica della Città metropolitana di Milano è la risultanza del processo di riordino avviato con la legge Del Rio (L. 56/2014), che ha imposto la riduzione del 30% del valore finanziario della dotazione organica delle Città metropolitane per l'esercizio delle funzioni fondamentali, sulla base del personale a tempo indeterminato, alla data dell'8 aprile 2014. Il valore finanziario della dotazione organica teorica relativa al personale impiegato sulle funzioni fondamentali è stato pertanto determinato in euro 39.879.065,14. Tale importo rappresenta il valore finanziario di spesa potenziale massima sostenibile entro la quale la Città metropolitana può effettuare la rimodulazione qualitativa e quantitativa della propria dotazione di personale.

Dopo anni di vigenza del divieto assunzionale e blocco del turn over per le costituenti Città metropolitane, comportante una costante riduzione di personale, la Città metropolitana di Milano ha potuto riprendere ad esercitare le proprie facoltà assunzionali dall'anno 2018, attuando la stabilizzazione del personale precario e avviando, nelle successive annualità, nuovi concorsi e procedure selettive che hanno consentito di reclutare nuovo personale.

## Personale in servizio

Le unità di personale in carico alla Città metropolitana di Milano, alla data del 1 novembre 2021, ammontano a n. 893, come di seguito dettagliate:

Categoria	Tempo indeterminato	Tempo determinato	TOTALE	di cui	
				adibito a funzioni delegate	comandato presso altri Enti
Dirigenti	22		22	1	
D	340	2	342	38	8
C	225	1	226	47	
B3	183		183	15	5
B	116		116	18	
A	4		4		
<b>Totale</b>	<b>890</b>	<b>3</b>	<b>893</b>	<b>119</b>	<b>13</b>

## Programmazione delle assunzioni

La Città Metropolitana di Milano ha attuato il percorso di riordino delle funzioni legate alla L. n. 56/14 che prevedeva, nell'ambito di un complesso sistema di razionalizzazione disposto dalla L. n. 190/2014, la ridefinizione delle funzioni fondamentali e di quelle delegate che Regione Lombardia, nella sua potestà legislativa, ha discrezionalmente attribuito a Città metropolitana di Milano (Leggi regionali n. 19/2015, n. 32/2015 e n. 15/2017 e successive norme collegate).

La programmazione delle assunzioni per il triennio 2021-2023 è stata approvata con Decreto del Sindaco metropolitano Rg n. 234/2021 (2<sup>a</sup> aggiornamento) in coerenza con le funzioni fondamentali e delegate ad essa attribuita.

In particolare l'elaborazione del Piano, che rispetta i vincoli finanziari ancora presenti per l'Ente, è determinato dalla necessità di far fronte con specifiche professionalità alle funzioni richieste a Città metropolitana, quali quelle di pianificazione territoriale e ambientale, di coordinamento delle funzioni di area vasta, nonché di sviluppo delle infrastrutture della viabilità e dell'edilizia scolastica, dei processi di semplificazione e digitalizzazione dell'attività, dando priorità all'assunzione di personale con più alto livello tecnico e professionale (dirigenti e categorie D) su attività a maggiore valore strategico e competenza.

Le professionalità di tipo tecnico saranno prioritariamente destinate a rinforzare il contingente di personale che svolge funzioni di viabilità, pianificazione territoriale ed edilizia scolastica, quest'ultima particolarmente attuale in questo momento storico di avvio del PNRR. Si procederà inoltre a completare il potenziamento del personale a presidio della manutenzione delle strade metropolitane, iniziato con i Piani precedenti.

Nella programmazione dei fabbisogni, sulla base delle forti carenze evidenziate dai dirigenti, sono state previste anche figure professionali amministrative, al fine di rafforzare le competenze giuridiche dell'Ente, depauperate dalle numerose cessazioni di personale avvenute nel tempo e previste numerose anche nei prossimi anni.

Il Piano è altresì integrato dalla individuazione dell'insieme di professionalità a copertura delle funzioni delegate da Regione Lombardia a Città Metropolitana, il cui contingente è finanziato

dalle risorse definite con Regione, attraverso Leggi nazionali, regionali e Accordi bilaterali, per l'esercizio di tali funzioni. Con particolare riferimento alle politiche attive del lavoro, l'eccezionale Piano di potenziamento dei Centri per l'impiego (che prevede l'assunzione di n. 292 unità di personale di cui le prime immissioni in ruolo sono iniziate già da aprile 2021) è garantito attraverso l'utilizzo delle graduatorie degli idonei ai concorsi espletati da regione Lombardia.

La programmazione del personale è resa possibile nel rispetto di una logica stringente di sostituzione del turnover ed in modo da far fronte alle presenti e future carenze di personale. Oltre alle assunzioni a tempo indeterminato nel Piano sono state previste anche assunzioni a tempo determinato con contratti di Formazione e lavoro.

## SITUAZIONE FINANZIARIA

### **Condizione finanziaria della Città Metropolitana**

Nel mandato amministrativo precedente non sono stati adottati provvedimenti di dichiarazione di dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o di pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis del TUEL.

Il Rendiconto dell'esercizio finanziario 2020 della Città Metropolitana è stato approvato dal Consiglio Metropolitan con RG n.30 del 21.07.2021.

I parametri di deficiarietà strutturale approvati con Decreto Ministeriale 28.12.2018, in applicazione delle disposizioni di cui all'art.242, comma 2, del TUEL, allegati al Rendiconto della Gestione 2020, confermano che la Città Metropolitana di Milano non si trova in condizioni strutturalmente deficitarie.

Il Bilancio di Previsione 2021-2023 della Città Metropolitana è stato approvato dal Consiglio Metropolitan con RG n. 8 del 03.03.2021.

Con deliberazione del Consiglio Metropolitan RG n.53 del 29.11.2021 è stato approvato l'assestamento generale di bilancio. Nella medesima seduta il Consiglio Metropolitan ha dato atto del permanere degli equilibri di bilancio.

Nella tabella che segue vengono riportati gli stanziamenti definitivi del Bilancio di Previsione 2021-2023:

<b>ENTRATE</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Fondo pluriennale vincolato	101.876.189,51	62.264.568,21	1.672.082,13
Utilizzo avanzo di amministrazione	126.180.706,69	0,00	0,00
Titolo I – Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	211.738.000,00	211.669.000,00	211.666.000,00
Titolo II – Entrate da trasferimenti correnti	67.081.728,33	71.121.977,85	65.508.224,29
Titolo III – Entrate Extratributarie	123.927.826,32	95.761.876,88	93.442.830,92
Titolo IV – Entrate in conto capitale	299.740.175,01	206.849.628,92	134.770.425,69
Titolo V – Entrate da riduzione di attività finanziarie	10.172.298,50	8.957.667,50	9.022.198,50
Titolo VI – Entrate da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII – Entrate da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo IX – Entrate per conto di terzi e partite di giro	83.002.000,00	79.702.000,00	79.702.000,00
<b>Totale</b>	<b>1.023.718.924,36</b>	<b>736.326.719,36</b>	<b>595.783.761,53</b>

<b>SPESE</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Titolo I – Spese correnti	462.975.366,80	379.649.297,58	356.790.699,76
Titolo II – Spese in conto capitale	426.281.578,70	240.327.143,09	101.398.735,34
Titolo III – Spese per incremento di attività finanziarie	4.574.016,04	4.468.000,00	4.468.000,00
Titolo IV – Rimborso di prestiti	46.885.962,82	32.180.278,69	53.424.326,43
Titolo V – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo VII – Spese per conto di terzi e partite di giro	83.002.000,00	79.702.000,00	79.702.000,00
Totale	<b>1.023.718.924,36</b>	<b>736.326.719,366</b>	<b>595.783.761,53</b>

Il Bilancio di previsione 2022-2024 della Città Metropolitana, alla data di stesura della presente Relazione, è in fase di predisposizione.

### **Fondo di Cassa**

Si riporta di seguito la situazione del fondo di cassa alla fine degli esercizi 2018-2021:

<b>al 31/12/2018</b>	<b>al 31/12/2019</b>	<b>al 31/12/2020</b>	<b>al 31/12/2021</b>
445.431.592,10	457.207.760,37	597.553.654,14	680.983.971,06

La Città metropolitana, così come la Provincia di Milano in passato, non ha mai attivato l'anticipazione di Tesoreria.

### **Avanzo di amministrazione**

L'evoluzione delle componenti del risultato di amministrazione rilevato negli esercizi 2018-2020 è la seguente:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Risultato di amministrazione (+/-)</b>	330.357.868,43	400.915.781,23	508.757.005,56
Di cui:			
a) parte accantonata	134.322.121,83	166.107.707,10	207.985.654,34
b) parte vincolata	155.289.486,54	181.638.377,57	224.629.702,62
c) parte destinata agli investimenti	29.383.479,03	27.346.660,03	29.030.298,67
d) parte disponibile	11.362.781,03	25.823.036,53	47.111.349,93

L'utilizzo delle risorse del risultato di amministrazione dell'esercizio 2020 nel corso dell'anno 2021 è il seguente:

Descrizione	QUOTE APPLICATE AL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>78.056.110,98</b>
Vincolato principi contabili	45.340.338,65
Vincolato sanzioni codice della strada	25.693.048,89
Vincolato altri enti	3.800,00
Vincolato trasferimenti pubblici	4.242.826,77
Vincolato trasferimenti privati	2.685.627,68
Vincolato trasferimenti UE	90.468,99
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - INVESTIMENTI</b>	<b>33.665.611,03</b>
Vincolato principi contabili	1.284.058,79
Vincolato altri enti	12.978.500,00
Vincolato trasferimenti pubblici	15.017.875,70
Vincolato trasferimenti UE	97.723,56
Vincolato trasferimenti privati	12.000,00
Vincolato altri enti	186.937,82
Vincolato da debito	4.088.515,16
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - ESTINZIONI ANTICIPATE DEBITO</b>	<b>2.560.896,24</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NON VINCOLATO</b>	<b>7.774.384,00</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>935.000,00</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ACCANTONATO</b>	<b>1.710.040,99</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SVINCOLATO DA FCDE</b>	<b>1.478.663,45</b>
<b>Totale</b>	<b>126.180.706,69</b>

## Analisi del risultato di gestione

Il risultato della gestione per l'esercizio 2020 viene riassunto nella seguente tabella:

<b>Gestione di competenza</b>	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA*</b>	105.217.583,04
<i>*saldo accertamenti e impegni del solo esercizio 2020</i>	
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	99.751.849,75
Fondo pluriennale vincolato di spesa	101.876.189,51
SALDO FPV	- 2.124.339,76
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	1.240.746,01
Minori residui attivi riaccertati (-)	1.296.059,94
Minori residui passivi riaccertati (+)	4.803.294,98
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	4.747.981,05
<b>Riepilogo</b>	
SALDO GESTIONE COMPETENZA	105.217.583,04
SALDO FPV	- 2.124.339,76
SALDO GESTIONE RESIDUI	4.747.981,05
AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE APPLICATO	52.970.304,28
AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE NON APPLICATO	347.945.476,95
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2020</b>	508.757.005,56

## Sintesi dei dati finanziari

<b>ENTRATE</b>	<b>2020</b>
Titolo I – Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	201.780.771,56
Titolo II – Entrate da trasferimenti correnti	131.979.426,87
Titolo III – Entrate Extratributarie	83.674.511,66
Titolo IV – Entrate in conto capitale	44.294.239,42
Titolo V – Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.498.357,93
Titolo VI – Entrate da accensione di prestiti	0,00
Titolo IX – Entrate per conto di terzi e partite di giro	18.631.050,88
<b>Totale</b>	<b>483.858.358,32</b>



<b>SPESE</b>	<b>2020</b>
Titolo I – Spese correnti	279.727.582,96
Titolo II – Spese in conto capitale	50.238.735,76
Titolo III – Spese per incremento di attività finanziarie	4.687.506,82
Titolo IV – Rimborso di prestiti	25.355.898,86
Titolo VII – Spese per conto di terzi e partite di giro	18.631.050,88
<b>Totale</b>	<b>378.640.775,28</b>

<b>Gestione di competenza</b>	<b>2020</b>
Totale accertamenti di competenza	483.858.358,32
Totale impegni di competenza	- 378.640.775,28
Fondo pluriennale vincolato entrata	99.751.849,75
Fondo pluriennale vincolato spesa	-101.876.189,51
<b>SALDO</b>	103.093.243,28
Avanzo applicato	52.970.304,28
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	156.063.547,56

### **Gestione dei residui al 31/12/2020**

#### **Gestione residui attivi**

<b>Gestione</b>		<b>Residui iniziali</b>	<b>Riscossioni</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Riaccertati</b>
Corrente Tit. I,	Euro	235.973.740,9	84.834.178,81	151.237.231,7	97.669,57
C/capitale Tit. IV V	Euro	66.469.366,90	4.060.026,85	62.256.358,15	- 152.981,90
Partite di giro	Euro	413.428,28	22.267,56	391.159,12	-1,60
<i>Totale ..</i>	Euro	302.856.536,1	88.916.473,22	213.884.748,99	-55.313,93

#### **Gestione residui passivi**

<b>Gestione</b>		<b>Residui iniziali</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Da riportare</b>	<b>Riaccertati</b>
Corrente Tit. I	Euro	231.612.644,87	126.832.248,67	100.509.296,08	- 4.271.100,12
C/capitale Tit. II	Euro	25.899.308,03	11.723.706,51	13.643.407,18	- 532.194,34
Spese per incremento attività finanziarie Tit. III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti Tit. IV	Euro	67.340,81	67.340,81	0,00	0,00
Partite di giro Tit. VII	Euro	1.817.371,82	1.604.293,75	213.077,55	- 0,52
<i>Totale ..</i>	Euro	259.396.665,53	140.227.589,7	114.365.780,8	- 4.803.294,98

## Risultato complessivo della gestione residui

MINORI RESIDUI ATTIVI	Euro	- 55.313,93
MINORI RESIDUI PASSIVI	Euro	4.803.294,98
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>Euro</b>	<b>4.747.981,05</b>

<b>RIEPILOGO</b>	
SALDO GESTIONE COMPETENZA	156.063.547,56
SALDO GESTIONE RESIDUI	4.747.981,05
<b>SALDO</b>	<b>160.811.528,61</b>
Avanzo non applicato	347.945.476,95
<b>SALDO</b>	<b>508.757.005,56</b>

### Analisi “anzianità” dei residui distinti per anno di provenienza.

#### Residui attivi

Residui attivi al 31.12.	Esercizi precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
1. Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	68.487,31	0,00	34.831,69	633.820,90	1.280.029,18	4.724.165,40	6.741.334,48
2. Trasferimenti correnti	274.946,11	0,00	25.000,00	15.000,00	22.600,00	250.558,47	303.433,14	891.537,72
3. Entrate extratributarie	27.882.403,88	5.723.277,48	2.098.695,47	21.039.354,97	18.781.217,05	24.417.352,16	43.662.058,51	143.604.359,52
4. Entrate in conto capitale	7.471.432,32	1.000.000,00	0,00	0,00	642.786,84	2.734.254,80	20.049.204,66	31.897.678,62
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	30.349.308,06	0,00	0,00	8.777,97	593,50	30.358.679,53
6. Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9. Entrate per conto di terzi e partite di giro	387.463,98	0,00	3.463,67	231,47	0,00	0,00	0,00	391.159,12
<b>Totali</b>	<b>36.016.246,29</b>	<b>6.791.764,79</b>	<b>32.476.467,20</b>	<b>21.089.418,13</b>	<b>20.080.424,79</b>	<b>28.690.972,58</b>	<b>68.739.455,21</b>	<b>213.884.748,99</b>

## Residui passivi

Residui passivi al 31.12.	Esercizi precedenti	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
1. Spese correnti	135.085,33	70.362,30	106.808,33	3.221.577,85	1.507.366,86	633.478,66	94.834.616,75	100.509.296,08
2. Spese in conto capitale	514.602,69	0,00	2.697.982,37	2.531.882,56	1.973.031,96	3.371.998,26	2.553.909,34	13.643.407,18
3. Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Spese per conto di terzi e partite di giro	32.987,24	0,00	787,81	0,00	535,65	500,00	178.266,85	213.077,55
<b>Totali</b>	<b>682.675,26</b>	<b>70.362,30</b>	<b>2.805.578,51</b>	<b>5.753.460,41</b>	<b>3.480.934,47</b>	<b>4.005.976,92</b>	<b>97.566.792,94</b>	<b>114.365.780,81</b>

## Indebitamento e gestione del debito

La seguente tabella evidenzia, il prestito da rimborsare al 31.12.2021 rapportato alla popolazione residente:

	<b>2021</b>
Residuo debito finale	468.250.924,58
Popolazione residente	3.241.813
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>144,44</b>

## Rispetto del limite di indebitamento

Le disposizioni contenute all'interno dell'art.204 comma 1, TUEL dispongono che: "... l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, e l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione. Il rispetto del limite è verificato facendo riferimento anche agli interessi riguardanti i finanziamenti contratti e imputati contabilmente agli esercizi successivi. Non concorrono al limite di indebitamento le garanzie prestate per le quali l'ente ha accantonato l'intero importo del debito garantito".

La seguente tabella riporta, per ciascun anno del mandato, il rapporto percentuale tra gli interessi che concorrono al calcolo del limite di indebitamento e gli accertamenti dei primi tre titoli dell'entrata. Tale rapporto, come si evince, non supera il limite disposto dall'art. 204 comma 1, TUEL.

<b>Anno</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,56%	6,20%	4,26%	3,84%	3,74%

### **Utilizzo di strumenti di finanza derivata**

L'Ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. La seguente tabella riporta il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato:

<b>Controparte</b>	<b>Sottostante e Scadenza</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>
BANCA INTESA SANPAOLO (EX RBS)	BOND - 2057	-101.001.734,00
DEXIA	BOND - 2023	- 681.312,00
BARCLAYS	BOND - 2023	-7.833.717,00
BARCLAYS	BOND - 2033	+ 27.175.637,00
BPM	BOND - 2033	+ 27.211.831,84
MERRILL LYNCH	MUTUI BANCARI - 2022	-3.270.067,70
BARCLAYS	MUTUI BANCARI - 2022	+1.541.775,00
BPM	MUTUI CASSA DD.PP.- 2021	- 318.116,28
DEXIA	MUTUI CASSA DD.PP. - 2021	- 3.385,00
BANCA INTESA SANPAOLO (EX RBS)	MUTUI CASSA DD.PP. - 2031	-13.943.839,00
<b>Totale</b>		<b>- 71.122.927,14</b>

## Rilevazione dei flussi

Le seguenti tabelle riportano i flussi, originati dai contratti di finanza derivata, con indicazione dei dati rilevati con l'ultimo rendiconto approvato e le proiezioni per l'esercizio 2021 e i tre anni successivi.

Tipo di operazione SWAP BANCA INTESA SANPAOLO (EX RBS) BOND - 2057 Data di stipulazione 27/11/2007	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi					
Flussi negativi	- 4.333.322,56	- 4.455.179,71	- 4.487.389,72	- 4.290.841,03	- 4.047.544,23

Tipo di operazione SWAP DEXIA BOND 2023 Data di stipulazione 26/05/2005	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi				-	-
Flussi negativi	- 721.880,57	- 474.540,83	- 200.620,67	-	-

Tipo di operazione SWAP BARCLAYS BOND 2023 Data di stipulazione 27/06/2005	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi					-
Flussi negativi	- 2.926.282,31	- 3.024.464,27	- 3.150.615,41		-

Tipo di operazione SWAP BARCLAYS BOND 2033 Data di stipulazione 17/12/2004	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi	+ 345.501,93	+ 788.468,31			
Flussi negativi	- 3.964.786,49	- 4.056.552,22	- 3.983.029,42	- 3.737.589,10	- 3.457.394,89

Tipo di operazione SWAP MERRILL LYNCH MUTUI BABCARI 2022 Data di stipulazione 13/11/2002	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi			+ 604.942,81	-	-
Flussi negativi	- 1.300.801,02	- 3.863.742,38		-	-

Tipo di operazione SWAP BARCLAYS MUTUI BANCARI – 2022 Data di stipulazione 20/12/2006	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi	372.134,41	2.286.522,60		-	-
Flussi negativi			- 630.214,74	-	-

Tipo di operazione SWAP BPM MUTUI CASSA DD.PP. - 2021 Data di stipulazione 27/10/2005	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi					
Flussi negativi	- 57.788,36	- 53.538,68	- 46.743,39	- 42.027,67	- 46.025,98

Tipo di operazione SWAP BPM BOND 2033 Data di stipulazione 17/12/2004	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi	+ 345.501,93	788.468,31			
Flussi negativi	- 3.964.786,49	- 4.056.552,22	- 3.983.029,42	- 3.737.589,10	- 3.457.394,89

Tipo di operazione DEXIA MUTUI CASSA DD.PP. – 2021 Data di stipulazione 14/11/2002	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi			-	-	-
Flussi negativi	- 10.499,24	- 2.248,98	-	-	-

Tipo di operazione BANCA INTESA SANPAOLO (EX RBS) MUTUI CASSA DD.PP. – 2031 Data di stipulazione 27/10/2005	2020	2021	2022	2023	2024
Flussi positivi					
Flussi negativi	- 854.494,69	- 1.278.207,32	- 1.406.052,09	- 1.314.200,37	- 1.229.560,16

## **Debiti fuori bilancio**

Nel corso dell'anno 2020 risultano formalmente finanziati debiti fuori bilancio per € 89.207,41.=

- 89.207,41.= Titolo I – spesa corrente

Il riconoscimento dei suddetti debiti è stata disposta in base alle seguenti deliberazioni del Consiglio Metropolitan, ai sensi dell'art. 1, comma 96 lettera c), della L. n. 56/2014:

- RG n. 5/2020 per € 3.515,21;
- RG n. 16/2020 per € 8.269,08;
- RG n. 24/2020 per € 48.263,84;
- RG n. 1/2021 per € 29.159,28.

Tali debiti sono così classificabili, ai sensi dell'art. 194 del TUEL:

Lettera a) – sentenze esecutive	89.207,41
Lettera b) – copertura disavanzi	
Lettera c) – ricapitalizzazioni	
Lettera d) – procedure espropriative occupazione d'urgenza	
Lettera e) – acquisizione di bene e servizi senza impegno di spesa	
Totale	89.207,41

Si dà atto che alla data del 31 dicembre 2020 risultavano debiti fuori bilancio per € 6.333,20 ancora da riconoscere per sentenze esecutive, come attestato dai Responsabili delle varie articolazioni organizzative dell'Ente, per i quali si è reso necessario procedere al relativo riconoscimento di legittimità con deliberazione consiliare RG n. 5/2021.

## **Politica tributaria locale**

La politica tributaria della Città metropolitana di Milano, alla data di stesura della presente relazione, risulta definita sulla base del Decreto Sindacale rep. gen. n..25/2021 del 01/02/2021 come segue:

<b>tributo provinciale</b>	<b>aliquota massima di legge</b>	<b>aliquota applicata</b>
Imposta provinciale di trascrizione (I.P.T.)	+30% delle tariffe stabilite dal D.M. 435/98	+30% delle tariffe stabilite dal D.M. 435/98
Imposta sulle assicurazioni R.C. auto	16%	16%
Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	5%	5%

<b>tributo</b>	<b>Accertamenti pre-consuntivo 2021</b>
Imposta provinciale di trascrizione (I.P.T.)	93.096.879,57
Imposta sulle assicurazioni RC auto	101.500.277,78
Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	22.111.343,29



## SITUAZIONE PATRIMONIALE

### **Conto del patrimonio**

Il conto del patrimonio rappresenta compiutamente la situazione finanziaria della Città metropolitana, ai sensi dell'art. 230 del TUEL. In particolare, l'Ente è dotato di inventari aggiornati alla chiusura dell'esercizio sullo stato di effettiva consistenza del patrimonio.

Il conto del patrimonio riflette la situazione aggiornata al 31 dicembre 2020.

I valori patrimoniali al 31 dicembre 2020 e le variazioni sull'anno precedente sono così riassunti:

<b>ATTIVO</b>	<b>Consistenza al 31/12/2019</b>	<b>Consistenza al 31/12/2020</b>	<b>Variazioni 2020/2019 (+/-)</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.722.912,81	4.378.997,66	656.084,85
Immobilizzazioni materiali	2.116.126.070,37	2.095.246.200,47	20.879.869,90
Immobilizzazioni finanziarie	184.268.640,34	185.580.779,82	1.312.139,48
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>2.304.117.623,52</b>	<b>2.285.205.977,95</b>	<b>-18.911.645,57</b>
Rimanenze	-	--	-
Crediti	268.150.130,19	259.251.288,50	-8.898.841,69
Altre attività finanziarie	2.416,45	2.416,45	-
Disponibilità liquide	487.765.567,96	627.902.962,20	140.137.394,24
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>755.918.114,60</b>	<b>887.156.667,15</b>	<b>131.238.552,55</b>
Ratei e risconti	-	-	
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>3.060.035.738,12</b>	<b>3.172.362.645,10</b>	<b>112.326.906,98</b>
Conti d'ordine			

<b>PASSIVO</b>	<b>Consistenza al 31/12/2019</b>	<b>Consistenza al 31/12/2020</b>	<b>Variazioni 2020/2019 (+/-)</b>
Patrimonio netto	1.883.588.993,45	1.882.036.270,41	
Fondi rischi ed oneri	22.661.533,73	29.174.396,49	6.512.862,76
Debiti da finanziamento	572.329.714,08	546.689.590,46	-25.640.123,62
Debiti verso fornitori	39.945.792,98	46.948.420,87	7.002.627,89
Debiti per trasferimenti e contributi	212.564.910,43	253.005.971,55	40.441.061,12
Altri debiti	6.603.316,94	17.441.318,95	10.838.002,01
<b>Totale debiti</b>	<b>831.443.734,43</b>	<b>864.085.301,83</b>	<b>32.641.567,40</b>
Ratei e risconti	322.341.476,51	397.066.676,37	74.725.199,86
<b>Totale del passivo</b>	<b>3.060.035.738,12</b>	<b>3.172.362.645,10</b>	<b>112.326.906,98</b>
Conti d'ordine			

## Conto Economico

		<b>2019</b>	<b>2020</b>
A	Componenti positivi della gestione	373.370.837,92	385.087.317,93
B	Componenti negativi della gestione	359.906.406,05	371.829.690,87
	<b>Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione (A-B)</b>	13.464.431,87	13.257.627,06
C	Proventi (+) ed oneri (-) finanziari	- 18.788.861,52	- 18.657.856,54
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie	3.366.471,88	- 986.550,19
E	Proventi (+) ed oneri (-) straordinari	9.522.418,65	2.614.756,80
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B + C + D + E)</b>	7.564.460,88	- 3.772.022,87
	Imposte	2.254.915,57	2.049.806,42
	<b>Risultato economico di esercizio (A-B +/- C +/- D +/- E)</b>	5.309.545,31	-5.821.829,29

## **CONCLUSIONI**

Con decreto del Ministero dell'Interno 24 dicembre 2021 è stato differito al 31 marzo 2022 il termine di approvazione del bilancio di previsione degli enti locali, pertanto sino a tale data o comunque sino alla data di approvazione del documento di programmazione da parte del Consiglio, la Città Metropolitana si trova in esercizio provvisorio ai sensi dell'articolo 163 del TUEL.

Il Sindaco Metropolitano

Giuseppe Sala